



CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

B-dul Eroilor nr. 5, Brașov, România, 500007
Telefon: + 40 268 410 777, Fax: +40 268 475 576
office@cjbrasov.ro, www.cjbrasov.ro



JUDEȚUL BRAȘOV
Cod F-16

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov		
Intrare	Nr. 4857	
Ieșire	15.04.2025	
Ziua	Luna	Anul

HOTĂRÂREA NR. 109 din data de 26.03.2025

*Com. Dir. +
site - postare
2025*

- privind aprobarea Planului de Dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov pentru perioada 2024-2027

Consiliul Județean Brașov întrunit în ședință la data de 26.03.2025;

Analizând referatul de aprobare nr. ad. 5/3212 din data de 11.03.2025 al vicepreședintelui Consiliului Județean Brașov în calitate de inițiator și raportul de specialitate nr. ad. 5/3212 din data de 11.03.2025 al Direcției Generale Economice, prin care se propune aprobarea Planului de Dezvoltare al Spitalului Văzând avizele comisiilor de specialitate ale Consiliului Județean Brașov, conform dispozițiilor art.136, alin.8, lit. „c” din O.U.G. nr.57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

Ținând cont de avizele comisiilor de specialitate ale Consiliului Județean Brașov, conform dispozițiilor art.136, alin.8, lit. „c” din O.U.G. nr.57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

Văzând adresa nr. 6/55/11.02.2025 a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, înregistrată la Consiliul Județean Brașov cu nr. 5/3212/11.02.2025, precum și Hotărârea Consiliului Județean Brașov nr. 148/25.04.2024 privind aprobarea Planului de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov pentru perioada 2024-2027;

Luând în considerare Hotărârea nr. 3/29.01.2025 a Consiliului de administrație al spitalului, precum și actualizarea planului de dezvoltare cu obiectivele de investiții pentru anul 2025, precum și art. 5 alin. (2) pct. 1 din contractul de management nr. 5/29905/08.12.2023 încheiat între managerul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov și U.A.T. Județul Brașov;

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 162/2008 privind transferul ansamblului de atribuții și competențe exercitate de Ministerul Sănătății către autoritățile administrației publice locale, cu modificările și completările ulterioare, ale art.187, alin. (10), lit. „c” din Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 5 alin. (2) pct. 1 din Ordinul Ministrului Sănătății nr. 1384/2010 privind aprobarea modelului-cadru al contractului de management și a listei indicatorilor de performanță a activității managerului spitalului public, ale art.1, pct.1 din Ordinul Ministerului Sănătății nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public, precum și ale pct.1 din Anexa la Ordinul Ministrului Sănătății nr. 863/2004 pentru aprobarea atribuțiilor și competențelor consiliului medical al spitalelor;

Având în vedere prevederile art.173, alin.(1), lit.”a” și lit.”d”, precum și ale alin.(5), lit.”c” din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare și ale art.187, alin. (10), lit. „c” din Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art.182 și art.196, alin.(1), lit.”a” din O.U.G. nr.57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE:

Art.1. - Se aprobă Planul de Dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov pentru perioada 2024-2027, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2. - Cu data prezentei, Hotărârea Consiliului Județean Brașov nr. 148/25.04.2024, privind aprobarea Planului de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov pentru perioada 2024-2027, își încetează aplicabilitatea.

Art.3. - Președintele Consiliului Județean Brașov asigură aducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri prin Direcția Generală Economică/Serviciul Managementul Unităților de Asistență Medicală și Asistență Socială și Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov.

PREȘEDINTE
Adrian-Ioan Veștea

Contrasemnează,
Secretar General al Județului
Maria Dumbrăveanu

Anexa la HCJBV nr. 109/26.03.2025

Președinte,

Adrian Ioan Vesteș

Secretar general al județului,

Maria Dumbrăveanu

Director general adjunct,

Adelina Mihaela Văsioiu

Șef serviciu

Mariana Mihaela Ciubotaru

**PLANUL DE DEZVOLTARE AL
SPITALULUI CLINIC DE PNEUMOTIZIOLOGIE ȘI
BOLI INFECȚIOASE BRAȘOV,
2024-2027**

Brașov, Aleea Dealul Spirii, nr. 12

Tel.: 0268/477011, 0268/477263;

Fax.: 0372870370;

e-mail: manager@pneumologie.ro;

website: www.pneumologie.ro

**SPITALUL CLINIC DE PNEUMOFIZIOLOGIE ȘI BOLI
INFECȚIOASE BRAȘOV**

**PLAN DEZVOLTARE
2024-2027**

Dr. Dan MORARU
Manager

CUPRINS

1. Descrierea situației actuale a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	Pag.
Caracterizare generală	2
Caracteristicile populației deservite	2
Structura spitalului	5
Resursele umane	7
Analiza activității clinice	7
Situația dotării	9
Situația financiară	10
2. Analiza SWOT, identificarea problemelor critice, identificarea problemelor prioritare cu motivarea alegerii făcute	11
3. Implementarea Planului de dezvoltare	
Misiunea organizației	14
Viziunea echipei manageriale	14
Scopul echipei manageriale	15
Obiective strategice pentru perioada 2024-2027	15
A) Obiective generale	15
B) Obiective specifice	15
C) Activități, responsabilități, resurse, termene	16
D) Grafic GANTT –încadrarea în timp	35
E) Rezultate așteptate	35
F) Riscuri posibile	36
G) Indicatori–evaluare, monitorizare	36
H) Legislație relevantă	37
Anexa nr. 1 și Anexa nr. 2	39

Handwritten signature



PLAN DEZVOLTARE 2024 -2027,

SPITALUL CLINIC DE PNEUMOFTIZIOLOGIE ȘI BOLI INFECȚIOASE BRAȘOV

1. Descrierea situației actuale a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov

Caracterizare generală

Profilul spitalului:

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov este singurul spital public de specialitate cu profil de pneumoftiziologie și boli infecțioase din județul Brașov, aflat în subordinea Consiliului Județean Brașov, categoria II M, cu statut de spital clinic.

Capacitate:

Structura organizatorică actuală a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov cuprinde:

- 257 paturi spitalizare continuă;
- 22 paturi spitalizare de zi.

Infrastructură: Spital multipavilionar, cu 4 pavilioane principale, în locații diferite, distribuite în diferite zone ale orașului; la cele 4 pavilioane se adaugă atât Dispensarul T.B. Brașov care se află la o distanță de 5 km de sediul Spitalului, cuprinzând și Ambulatoriu integrat și Laboratorul de analize medicale al Spitalului, cât și Dispensarul T.B. din Săcele, care se află la o distanță de 25 km de sediul Spitalului și care în prezent are activitatea suspendată pentru lucrări de reparații și amenajări. Clădirea în care funcționează Dispensarul TB Săcele aparține Consiliului Local Săcele și este dată în folosință gratuit. Toate celelalte locații ale Spitalului au intrat de curând în proprietatea Consiliului Județean Brașov și sunt date în folosință gratuit Spitalului.

Caracteristicile populației deservite

Sistemul de sănătate din România va trebui să răspundă provocărilor din ce în ce mai complexe referitoare la îmbătrânirea populației, multi-morbiditate, costurile asociate tehnologiilor inovative, provocările etice și tehnologice, inclusiv tehnologiile digitale, precum și cerințelor referitoare la calitate, siguranță și valoarea asociată serviciilor de sănătate.¹

În același timp, se înregistrează „rezultate negative îngrijorătoare referitoare la scăderea acoperirii vaccinale, incidența TBC, a hepatitelor virale și a HIV/SIDA în special pentru grupurile la risc înalt, incidența crescută a cazurilor de MDR-TB și managementul diagnostic și terapeutic suboptimal al acestor afecțiuni.”² În acest context, pentru județul Brașov, Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov este desemnat ca unitate sanitară de bază în care se tratează persoanele cu boli infectocontagioase pentru care se instituie izolarea.³

¹ Hotărârea de Guvern nr. 1004/20.10.2023 privind aprobarea Strategiei naționale de sănătate 2023 – 2030.

² Strategia națională de sănătate 2023 – 2030 „Pentru sănătate, împreună”

³ Hotărârea de Guvern nr. 921/2020 privind aprobarea Listei bolilor infectocontagioase pentru care se instituie izolarea persoanelor, la domiciliul acestora, la locația declarată de acestea sau, după caz, în unități sanitare sau în

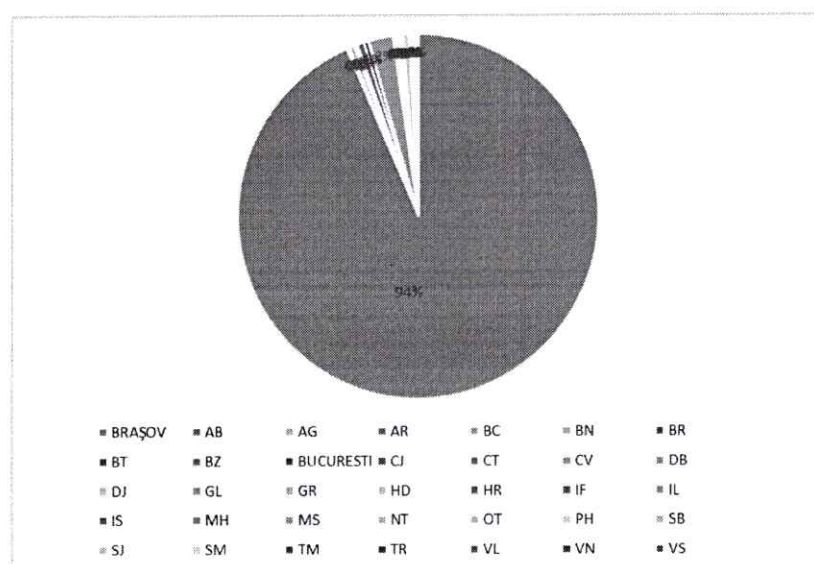


În cursul anului 2023, Spitalul a acordat asistență medicală unui număr de 4.203 pacienți cu afecțiuni respiratorii și boli infecțioase, în procente aproximativ egale, respectiv 45,01% (1.892 pacienți) au fost pacienți externati cu afecțiuni respiratorii și 54,98% (2.311 pacienți) au fost pacienți externati cu afecțiuni infecțioase.

În perioada analizată, respectiv 01.01.2023-31.12.2023, din totalul pacienților externati, 3.920 pacienți (93,27%) au domiciliul în județul Brașov, iar 271 pacienți (6,45%) au domiciliul în alte județe, cu preponderență în județele Covasna, Buzău, Prahova, București și Bacău (vezi figura nr. 1). În cursul anului 2023 au fost internați și 13 pacienți străini, din Ucraina și din Germania câte 4 pacienți, din Grecia, Marea Britanie și Italia câte un pacient, iar din Statele Unite ale Americii 2 pacienți.

Figura nr. 1

Structura pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov,
pe județe, în cursul anului 2023



Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, 2023

Distribuția pacienților internați la Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, în funcție de categoria de asigurare, în perioada studiată ne arată că, cei mai mulți dintre pacienții internați sunt pensionari (31,41%), iar salariații și copiii cu vârsta de până la 18 ani sunt în procente aproape egale, respectiv 25,91% salariați și 25,41% copii cu vârsta de până la 18 ani. (vezi figura nr. 2).

Figura nr. 2

Distribuția pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov,
în funcție de categoria de asigurare, în perioada 01.01.2023-31.12.2023

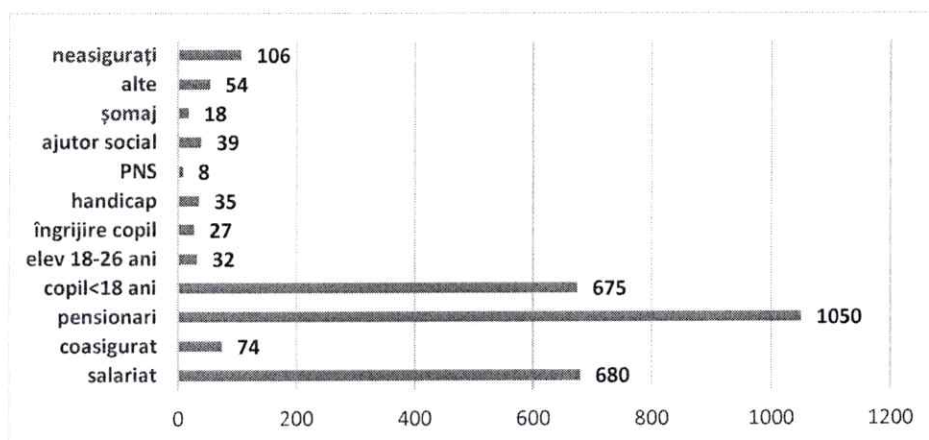
locații alternative atașate acestora, precum și a Listei unităților sanitare de bază în care se tratează persoanele bolnave

Plan de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, Dr. Dan MORARU

Pag. 3/39



Tobias

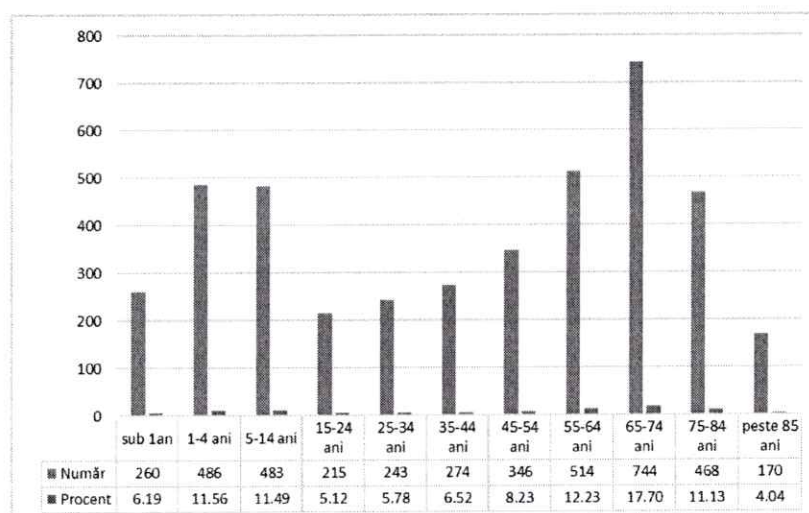


Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, 2023

Din totalul pacienților externăți, 17,70% sunt în grupa de vârstă 65-74 ani, 12,23% în grupa de vârstă 55-64 ani, 11,13% în grupa de vârstă 75-84 ani, 4,04% în grupa de vârstă peste 85 ani, iar 8,23% în grupa de vârstă 45-54 ani, însumând un procent de 53,33%, ceea ce reprezintă 2.242 pacienți din totalul de 4.203 pacienți externăți (vezi figura nr. 3). Un număr de 1.229 pacienți aveau la externare vârsta cuprinsă între sub 1an și 14 ani.

Figura nr. 3

Structura pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov,
pe grupe de vârstă, în perioada 01.01.2023-31.12.2023



Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, 2023

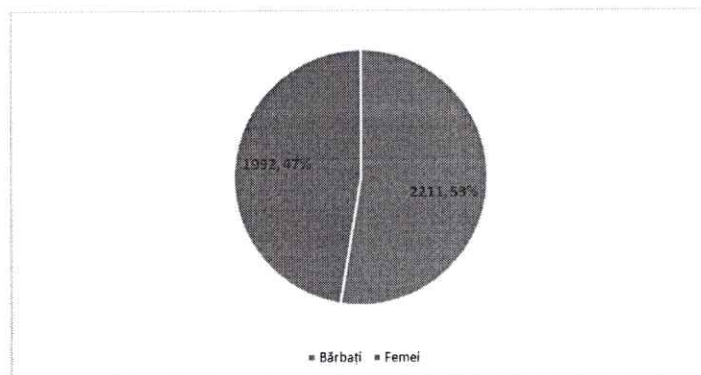
Din analiza datelor înregistrate la nivelul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, se constată că aproape 2/3 (65,41%, 2.749 pacienți) din numărul pacienților externăți din Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov în cele 12 luni analizate, provin din mediul urban.

Comparația pe sexe a pacienților externăți ne arată că ponderea bărbaților internați în Spital este de 52,61% bărbați față de 47,39% femei (vezi figura nr. 4).



Figura nr. 4

Structura pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase
Brașov,
pe sexe, în perioada 01.01.2023-31.12.2023

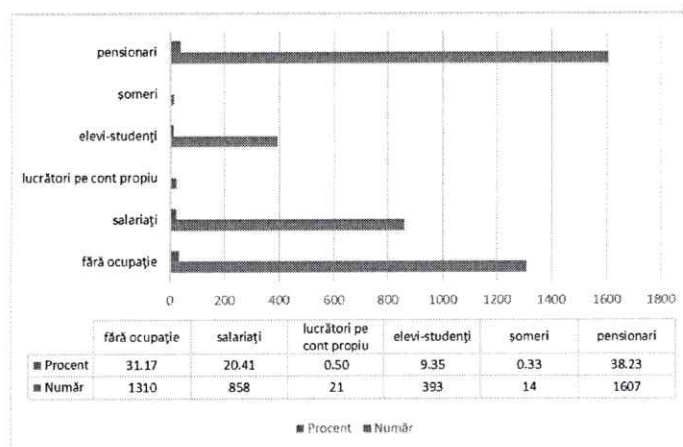


Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, 2023

Pacienții sunt din toate categoriile sociale, predominând pensionarii și cei fără ocupație, urmați de salariați (vezi figura nr. 5).

Figura nr. 5

Distribuția pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase
Brașov,
în funcție de categoria socială, în perioada 01.01.2023-31.12.2023



Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, 2023
Structura spitalului

În prezent, specialitățile de pneumologie, boli infecțioase, medicină fizică și de reabilitare, cardiologie, anestezie și terapie intensivă și îngrijiri paliative sunt deservite în locații diferite, distribuite în diferite zone ale orașului, după cum urmează⁴:

1) **Str. Alea Dealul Spirii nr. 12, Brașov** (sediul spitalului):

⁴ În conformitate cu Structura organizatorică a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Brașov nr. 112/30.03.2023.

- Secția Pneumologie copii (Pavilionul I) - 25 paturi, din care:
 - compartiment TB copii - 15 paturi
- Magazia centrală și Arhiva centrală (Anexa Pavilionului II și Pavilionul II)
- Compartiment Îngrijiri Paliative (Pavilionul III) - 9 paturi
- Aparat funcțional (Clădire administrativă)
- 2) Str. Alexandru Ioan Cuza nr. 28, Brașov:**
 - Secția Pneumologie I adulți (Corp A Mârzescu, etaj) – 62 paturi, din care:
 - compartiment TB adulți - 28 paturi
 - compartiment Recuperare Medicală Respiratorie – 8 paturi
 - Secția Clinică Pneumologie II adulți (Corp A Mârzescu, parter) – 54 paturi, din care:
 - compartiment TB adulți - 25 paturi
 - compartiment de Recuperare Medicală Respiratorie – 10 paturi
 - Spitalizare de zi – 10 paturi, din care 6 paturi închise temporar (Corp A Mârzescu, demisol)
 - Compartiment medicină fizică și reabilitare-Baza de tratament (Corp A Mârzescu, demisol), cu:
 - sală kinetoterapie
 - sală electrofototerapie
 - pneumoterapie cu unitate de aerosoli și inhalații
 - Laboratorul de somnologie, compartimentul de explorări funcționale, compartimentul de endoscopie bronșică (Corp A Mârzescu, demisol)
 - Birou internări (Corp A Mârzescu)
 - Serviciul de anatomie patologică (Corp A Mârzescu, demisol), cu:
 - compartiment citologie;
 - compartiment histopatologie;
 - compartiment prosectură (Anexă Corp B)
 - Cameră de Gardă – specialitatea pneumologie (Corp A Mârzescu, parter)
 - Farmacie (Corp C Mârzescu)
 - Bloc alimentar (Corp A Mârzescu, demisol)
- 3) Str. Mihai Viteazu nr. 9, Brașov:**
 - Secția Clinică Boli infecțioase I adulți - 59 paturi (30 paturi închise temporar), din care:
 - compartiment ATI – 5 paturi
 - Secția Boli infecțioase II copii – 38 paturi (13 paturi închise temporar)
 - Compartiment HIV/SIDA – 10 paturi (6 închise temporar)
 - Spitalizare de zi boli infecțioase – 12 paturi (10 paturi închise temporar)
 - Cameră de gardă – specialitatea boli infecțioase
 - Laborator de radiologie și imagistică medicală
 - Laborator analize medicale
 - Cabinete de specialitate pentru: dispensarizare hepatită virală, antirabic, infecțioase (HIV/SIDA), cabinet psihologie, cabinet asistență socială, ambulatoriu boli infecțioase
 - Farmacie
 - Spălătorie
 - Aparat funcțional
- 4) Str. Sitei nr. 17, Brașov:**



- Dispensar TB Braşov
- Laborator de analize medicale Spital
- Ambulatoriul integrat cu cabinete în specialităţile pneumologie, cardiologie, medicină fizică şi de reabilitare.

5) Str. Episcop Popeea nr. 20, Săcele:

- Dispensar TB Săcele – activitate suspendată temporar.

Resursele umane

Numărul total de personal angajat în cadrul Spitalului, la sfârşitul perioadei luate în studiu, respectiv 31.12.2023 este de 339, dintr-un total aprobat de 397, la care se adaugă 29 rezidenţi (total posturi aprobate=426), distribuit astfel:

Tabel nr.1

Personalul angajat la Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie şi Boli Infecţioase Braşov,
la 31.12.2023

Categorია de personal	Spital şi dispensare	
	Număr	% din total personal angajat
Medici	46 (din care: 31 medici primari, din care 8 doctori în medicină, 15 medici specialişti)	13,60%
Alt personal sanitar superior	52 (din care: 2 farmacişti, 2 psihologi, 2 chimisti, 2 asistenţi sociali, 2 fiziokinetoterapeuţi, 42 asistenţi medicali)	24%
Personal medical mediu	119 (din care: 111 asistenţi medicali, 6 registratori medicali, 2 statisticieni medicali)	35,10%
Personal sanitar auxiliar	74	21,80%
TESA	29	8,60%
Muncitori	19	5,60%
Total	339	100%

Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie şi Boli Infecţioase Braşov, 2023

Analiza activităţii clinice

În cadrul Spitalului se derulează la nivel judeţean următoarele programe naţionale:

- Programul Naţional de Prevenire, Supraveghere şi Control al Tuberculozei;
- Programul Naţional „Stop fumat”;
- Programul Naţional pentru boli rare-mucoviscidoză adulţi;
- Programul Naţional de Prevenire, Supraveghere şi Control a infecţiei HIV;
- Programul naţional de control al cancerului-PNCC;
- Programul naţional AP-IERE.

Tobbi



Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov vine în întâmpinarea nevoilor de îngrijire ale bolnavilor cu afecțiuni respiratorii acute și cronice, boli infecțioase, recuperare medicală respiratorie, îngrijiri paliative, cardiologie, anestezie și terapie intensivă și furnizează următoarele servicii medicale:

- consultații în ambulatoriul integrat de specialitate pentru următoarele specialități:
 - pneumologie;
 - boli infecțioase;
 - cardiologie;
 - medicină fizică și de reabilitare.
- examinări paraclinice în laboratoarele de:
 - analize medicale;
 - radiologie și imagistică medicală, ecografie;
 - computer tomograf;
 - somnologie;
 - explorări funcționale;
 - endoscopie bronșică.
- spitalizare de zi și continuă pentru diagnostic, tratament, recuperare medicală și îngrijiri paliative.

În cadrul Spitalului se desfășoară și activități de învățământ și cercetare științifico-medicală, cât și de educație medicală continuă.

În perioada 01.01.2023-31.12.2023 (12 luni) din cele 4.203 cazuri externe, 9,23% cazuri erau cu tuberculoză pulmonară și 2,43% cazuri erau cu boală prin HIV asociată cu alte afecțiuni specificate. Din totalul celor mai frecvente 10 afecțiuni ale pacienților externați, 94,27% au avut patologii respiratorii non-tuberculoase (boli pulmonare interstițiale specificate, boli pulmonare interstițiale nespecificate, boli pulmonare interstițiale cu fibroză, BPOC, pneumonii ș.a.) și 5,73% hepatită reactivă nespecifică (vezi tabelul nr. 2).

Tabel nr.2

Cele mai frecvente 10 afecțiuni ale pacienților externați din Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, în perioada 01.01.2023-31.12.2023

Nr. crt.	Cod de boală OMS	Afecțiunea	Nr. pacienți externați
1	L04.0	Limfadenita acută a feței, capului și gâtului	613
2	J84.8	Alte boli pulmonare interstițiale specificate	313
3	A49.9	Infecția bacteriană, nespecificată	296
4	J84.9	Boala pulmonară interstițială, nespecificată	242
5	K75.2	Hepatită reactivă nespecifică	241
6	J84.1	Alte boli pulmonare interstițiale cu fibroză	189
7	J44.0	Boala pulmonară obstructivă cronică cu infecție acută a căilor respiratorii inferioare	140
8	J18.9	Pneumonie, nespecificată	139
9	J18.8	Alte pneumonii, cu micro-organisme nespecificate	110



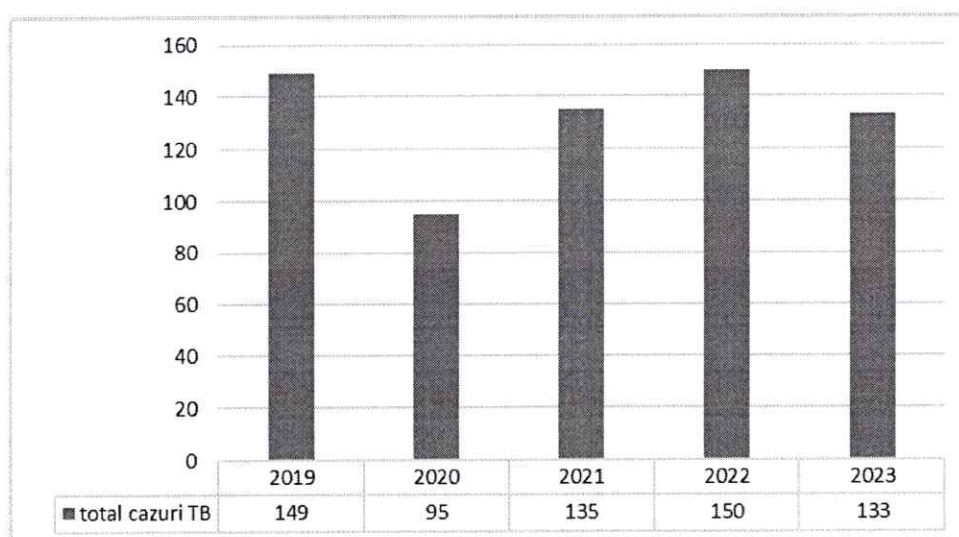
10	J44.1	Boala pulmonara obstructiva cronica cu exacerbare acuta, nespecificata	107
----	-------	--	-----

Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, 2023

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov derulează Programul Județean de Prevenire, Supraveghere și Control al Tuberculozei (PNPSCT), iar din analiza endemiei TB în județul Brașov se constată că pandemia de COVID-19 a limitat accesul la prevenire și îngrijire a pacienților cu tuberculoză, de exemplu, în cursul anului 2023 a fost depășit numărul total de cazuri de TB din anul 2020, ajungând la nivelul anului 2021 (vezi figura nr. 6).

Figura nr. 6

Evoluția cazurilor de TB în județul Brașov, perioada 2019-2023



Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, 2023

În ultimii 3 ani, din cauza pandemiei de COVID-19, fiind spital destinat tratării pacienților COVID-19, contextul epidemiologic a determinat fluctuații importante atât în ceea ce privește indicatorii de utilizare a serviciilor și indicatorii de calitate, cât și în privința indicatorilor economico-financiari ai Spitalului.

Datorită încetării stării de risc epidemiologic și biologic generată de pandemia de COVID-19 și a redeschiderii unui număr de 50 paturi închise temporar, prin mutarea secțiilor pneumologie adulți la Corpul A Mârzescu, se constată depășirea lunară a cazurilor de acuți și a cazurilor de spitalizare de zi realizate și validate, față de cele contractate cu Casa de Asigurări de Sănătate Brașov.

Situația dotării

Spitalul dispune de:

- un Computer tomograf
- 3 aparate de radiologie la Laboratoarele de radiologie și imagistică medicală din Spital și Dispensarul TB Brașov;



- 1 aparat de screening pentru somnologie;
- 2 ecografe cu sondă și videoprinter;
- 4 electrocardiografe;
- un fibrobronhoscop pentru adulți;
- un sistem de videofibrobronhoscopie cu sistem de înregistrare imagini și accesorii;
- un gazometru;
- 4 spirometre pentru Compartimentele de explorări funcționale din Spital și Dispensar;
- stație de oxigen și stocator;
- 39 concentratoare de oxigen;
- 42 lămpi UV cu protecție și un UV-metru;
- aparatură și echipamente de laborator, aparatură și echipamente ATI, aparatură și echipamente de recuperare medicală.

Situația financiară

Total venituri pe surse, în cursul anului 2023:

- a) din activități economice:
 - 41,42% contract CAS;
 - 0,58% venituri proprii;
 - 58% transferuri BS;
- b) finanțări, subvenții, transferuri, alocări bugetare:
 - 11,21% subvenții buget local;
 - 75,45% subvenții Fondul Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate (FNUASS);
 - 13,34% sponsorizări, bunuri și servicii, transferuri.

Total cheltuieli operaționale, 01.01.2023-31.12.2023:

- 60,14% cheltuieli de personal (salariile personalului, salariile în natură-vouchere de vacanță, contribuțiile sociale);
- 24,19% cheltuieli cu medicamente;
- 1,67% cheltuieli cu materiale de curățenie, materiale sanitare, dezinfectanți;
- 2,66% cheltuieli cu materiale de laborator și reactivi;
- 1,47% cheltuieli privind hrana;
- 4,35% cheltuieli cu utilitățile, întreținere și reparații;
- 0,39% cheltuieli cu chiriile;
- 0,07% cheltuieli transport bunuri și persoane, combustibil, piese de schimb;
- 2,47% cheltuieli cu servicii executate de terți;
- 2,59% alte cheltuieli: furnituri de birou-0,12%, poștă și telecomunicații-0,01%, taxe și impozite-0,36%, amortizare mijloace fixe-1,80%, altele-0,30%.

Spitalul nu înregistrează arierate, dar înregistrează plăți restante în sumă totală de 2.708,78 mii lei, din care, ponderea semnificativă o au:

- 32,95% la furnizorii de medicamente;
- 28,67% la contribuții salariale Buget de stat;
- 10,53% furnizorii de hrană;
- 9,98% furnizorii de materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional și bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare;
- 6,04% furnizorii de reactivi și materiale laborator;



- 4,89% furnizorii de apă, canal și salubritate;
- 3,74% furnizorii de materiale sanitare;
- 3,20% alți furnizori de materiale curățenie, furnituri birou, reparații, chirii, altele.

Contractul de furnizare de servicii medicale spitalicești, încheiat între Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov și Casa de Asigurări de Sănătate teritorială Brașov pentru anul 2023 prevede în funcție de modalitățile de plată:

- Spitalizare continuă acută: la serviciile medicale spitalicești a căror plată se face pe bază de tarif pe caz rezolvat-DRG pentru afecțiunile acute, este prevăzut un ICM de 1,3839 pentru perioada ianuarie-iunie și un ICM de 1,5370 pentru perioada iulie-decembrie;
- Spitalizare continuă cronică: la Compartimentele de cronici a căror plată se face pe bază de tarif pe zi de spitalizare, acest tarif este de 266,83 lei la TB adulți și de 343,88 lei la TB copii, iar la recuperare medicală respiratorie tariful este de 297,38 lei;
- Servicii paliative: tarif pe zi de spitalizare negociat de 273,08 lei;
- Spitalizare de zi: suma aferentă serviciilor medicale de tip spitalicesc efectuate în regim de spitalizare de zi este decontată de către CAS Brașov la valoarea realizată și validată.

2. Analiza SWOT a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov

MEDIUL INTERN	
PUNCTE TARI • medici înalt calificați și personal cu experiență • dotare cu aparatură de specialitate • adresabilitate și rulaj foarte mari • sistem informațional performant • coordonator județean în cadrul Programului Național de Prevenire, Supraveghere și Control al Tuberculozei • coordonator județean în cadrul Programului Național de Prevenire, Supraveghere și Control al infecției HIV • Laborator de analize medicale acreditat RENAR pentru bK în cadrul programului național TB • clădirile în care funcționează Spitalul sunt în proprietatea Consiliului Județean Brașov	PUNCTE SLABE • acces dificil al pacienților și cadrelor medicale din cauza sistemului multipavilionar • în condițiile de infrastructură actuală, spațiile de lucru sunt insuficiente și nu permit dezvoltarea Spitalului • în condițiile de infrastructură actuală o parte din paturile aprobate sunt închise temporar, ceea ce afectează atât accesul pacienților la servicii cât și veniturile Spitalului • neaprobarea înființării unei linii de gardă la domiciliu pentru compartimentul îngrijiri paliative, din cauza lipsei cadrului legal necesar pentru înființarea acestei linii de gardă • lipsa unor echipamente medicale de înaltă performanță destinate pacienților cu boli infecțioase și/sau ale sistemului respirator
OPORTUNITĂȚI • adresabilitate mare, Spitalul fiind centru regional pentru tratarea și monitorizarea pacienților HIV/SIDA • colaborare bună cu: - instituții naționale de referință din domeniu; - Universitatea „Transilvania” din Brașov; - autoritățile administrației publice județene și locale; - spitalele publice din Brașov. • disponibilitatea Consiliului Județean Brașov de a rezolva situația locativă a Spitalului și construirea unei clădiri noi pentru Spital • posibilitatea atragerii de fonduri europene nerambursabile	AMENINȚĂRI • dezvoltarea furnizorilor de servicii medicale de specialitate private cu resurse financiare importante • migrarea forței de muncă pregătită • reglementări legislative care sunt schimbate prea des • reducerea importanței a accesului la serviciile diagnostice și terapeutice, în special pentru afecțiunile cronice, pe perioada pandemiei de COVID-19, se va reflecta în perioada următoare într-o incidență crescută a complicațiilor acestor afecțiuni.
MEDIUL EXTERN	



Identificarea problemelor critice

Capacitatea actuală a locațiilor în care își desfășoară activitatea Spitalul nu întrunește condițiile necesare pentru asigurarea necesarului de paturi în cazul apariției unor epidemii și nici de dezvoltare a Spitalului.

1. Sistemul multipavilionar determină, din cauza distanțelor existente între diferitele servicii medicale și administrative ale Spitalului, următoarele:
 - disconfort atât pacienților și aparținătorilor acestora, cât și personalului angajat;
 - costuri suplimentare și întâzieri ale activităților curente;
 - dificultăți în asigurarea continuității activității medicale la Compartimentul Îngrijiri Paliative;
 - structura spitalizare de zi este neutilizată la capacitate maximă, reducând eficiența generală a Spitalului, pacienții preferând o altă soluție—consult și tratament la o altă unitate medicală (UPU Brașov, serviciu privat, ș.a.), internare în regim de spitalizare continuă, etc.;
 - Camera de gardă, profil boli infecțioase, este suprasolicitată.
2. Numărul persoanelor vârstnice care au una sau mai multe afecțiuni cronice a crescut, fiind necesară diversificarea serviciilor medicale furnizate și îmbunătățirea accesului la acestea.
3. A crescut semnificativ numărul pacienților internați în regim de spitalizare continuă cu afecțiuni în stadii avansate de evoluție a bolii principale la care, în urma efectuării pe perioada internării de investigații de înaltă performanță, sunt depistate și alte boli asociate (comorbidități).
4. Schimbările legislative în domeniul salarizării personalului⁵, determină nemulțumiri din partea angajaților din structurile de boli infecțioase, ceea ce poate afecta calitatea serviciilor prin plecarea angajaților bine pregătiți.

Identificarea problemelor prioritare cu motivarea alegerii făcute

Prezentul Plan de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov urmărește implementarea unor soluții concrete pentru acordarea de servicii publice de sănătate de o calitate crescută și sporirea accesului populației județului Brașov și a județelor limitrofe la acestea.

Ca urmare, problemele prioritare identificate sunt:

- ✓ în condițiile de infrastructură actuală, spațiile de lucru insuficiente afectează calitatea serviciilor și capacitatea de răspuns adecvat în cazul unor epidemii, fiind necesară o clădire nouă în cadrul platformei Mărzescu, lângă corpul B existent, care să permită relocarea și dezvoltarea structurilor medicale care deservește bolile infecțioase;
- ✓ locațiile actuale în care funcționează Spitalul nu permit atingerea potențialului real de dezvoltare a Spitalului;
- ✓ este necesară diversificarea serviciilor medicale furnizate, în scopul acoperirii unei arii mai largi de afecțiuni infecțioase și respiratorii, diagnosticate și tratate;
- ✓ este nevoie de dotare cu aparatură medicală performantă pentru asigurarea unui diagnostic rapid și corect;

⁵ Hotărârea de Guvern nr. 153/2018 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind stabilirea locurilor de muncă, a categoriilor de personal, a mărimii concrete a sporului pentru condiții de muncă prevăzut în anexa nr. II la Legea-cadru nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, precum și a condițiilor de acordare a acestuia, pentru familia ocupațională de funcții bugetare "Sănătate și asistență socială"



- ✓ este necesară dezvoltarea serviciilor de sănătate acordate, atât cele preventive, curative și de recuperare, cât și de îngrijiri paliative;

Motivarea alegerii făcute

Urmare a schimbării sediului Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov din actuala locație la platforma Mârzescu, str. Alexandru Ioan Cuza nr. 28, odată cu darea în folosință a Corpului B Mârzescu și prin construirea unui corp nou lângă corpul B s-ar obține:

În prima etapă, după amenajarea în totalitate a actualului Corp B Mârzescu:

- respectarea standardelor de acreditare elaborate de Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate privind confortul, siguranța pacientului și calitatea actului medical și în conformitate cu *Legea nr. 185/2017 privind asigurarea calității în sistemul de sănătate*, cu modificările și completările ulterioare;
- reorganizarea secțiilor de boli infecțioase adulți și copii din locația Mihai Viteazu nr. 9, astfel încât să crească numărul de paturi alocate pentru pacienții adulți și pacienții copii, să crească confortul hotelier al pacienților internați și să se respecte circuitele funcționale ale Spitalului;
- legături ușor accesibile între structurile medicale de pneumologie pentru obținerea rapidă a rezultatelor investigațiilor paraclinice și reducerea semnificativă a costurilor cu transportul zilnic a produselor biologice umane, transportul zilnic al pacienților pentru investigații paraclinice, transportul zilnic al hranei și lenjeriei pacienților din locația Stejeriș a Spitalului;
- linia de gardă la domiciliu în specialitatea pneumologie pentru secția pneumologie copii, locația Stejeriș, va fi desființată făcându-se astfel o reducere de cheltuieli, iar continuitatea activității la Îngrijiri Paliative va fi asigurată de medicul de gardă din specialitatea pneumologie;
- reorganizarea într-un singur loc a Laboratorului de analize medicale, respectiv la etajul Dispensarului TB Brașov;
- îmbunătățirea măsurilor de control al transmiterii bolilor infectocontagioase prin amenajarea unor Unități de Izolare Respiratorie (UIR), respectiv saloane prevăzute cu un pat, grup sanitar propriu, sistem de închidere automată a ușii și echipament de control al aerului din salon, în fiecare dintre secțiile de pneumologie, secțiile de boli infecțioase, secția îngrijiri paliative și secția anestezie și terapie intensivă, câte 3 pentru fiecare secție, din care:
 - 2 UIR vor fi dotate cu echipament de presiune negativă;
 - 1 UIR va fi dotată cu echipament de presiune pozitivă;
- amenajarea unei Capele, în imediata vecinătate a secției de îngrijiri paliative.

În a doua etapă, respectiv după construirea unui corp nou lângă Corpul B Mârzescu:

- mutarea structurilor de boli infecțioase din locația Mihai Viteazu nr. 9 la Corpul B Mârzescu;
- legături ușor accesibile între toate structurile medicale pentru obținerea rapidă a rezultatelor investigațiilor paraclinice și reducerea semnificativă a costurilor cu transportul zilnic a produselor biologice umane, transportul zilnic al pacienților



Handwritten signature in blue ink.

pentru investigații paraclinice, transportul zilnic al hranei din locația Mihai Viteazu a Spitalului;

- creșterea importantă a veniturilor Spitalului prin suplimentarea contractului de prestări de servicii medicale încheiat cu Casa de Asigurări de Sănătate Brașov;
- redeschiderea unui număr de 49 paturi în regim de spitalizare continuă și a unui număr de 16 paturi în regim de spitalizare de zi, închise temporar, precum și posibilități de dezvoltare a unor noi structuri medicale, respectiv diversificarea serviciilor medicale acordate de Spital;
- amplasarea structurii de spitalizare de zi și a Ambulatoriului integrat cu cabinete în specializările pneumologie, boli infecțioase, cardiologie și chirurgie toracică în același imobil, va determina creșterea numărului de spitalizări de zi și reducerea internărilor în regim de spitalizare continuă, crescând eficiența generală a Spitalului;
- asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la serviciile medicale furnizate, în conformitate cu normele existente în privința egalității de șanse;
- reorganizarea administrativă, prin amplasarea serviciilor TESA într-un singur loc, crescând astfel eficiența generală a Spitalului și externalizarea serviciilor de spălătorie și bucătărie;
- creșterea satisfacției personalului angajat datorită îmbunătățirii condițiilor de muncă;
- creșterea gradului de satisfacție al pacienților prin creșterea capacității Spitalului de a furniza servicii medicale accesibile, condiții de internare mai bune și servicii medicale mai sigure.

2. Implementarea Planului de dezvoltare

MISIUNEA ORGANIZAȚIEI

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov urmărește îmbunătățirea stării de sănătate a comunității din regiunea pe care o deservește și furnizarea unor servicii de sănătate moderne și eficiente, comparabile cu serviciile de sănătate din Uniunea Europeană, servicii de sănătate puse permanent în slujba cetățeanului.

Spitalul caută soluții concrete pentru asigurarea educării continue a personalului medical, acordarea de servicii de calitate și, nu în ultimul rând, asigurarea unui mediu optim pentru desfășurarea în bune condiții a actului medical din punctul de vedere al prevenției, diagnosticării și tratamentului.

VIZIUNEA ECHIPEI MANAGERIALE

Ne propunem ca spitalul nostru să devină cel mai bun furnizor de servicii medicale de pneumoftiziologie din regiunea centru, un etalon al profesionalismului și calității în domeniul medical.

În același timp, trebuie să ținem cont de faptul că, în ultimii ani, sectorul privat de sănătate a cunoscut o dezvoltare importantă. Astfel, sănătatea devine o piață concurențială în care, pentru a fi competitivi, trebuie să ne aliniem cerințelor și nevoilor populației.

Analizând situația actuală la nivel local și regional, constatăm că spitalul nostru este singurul spital public cu acest profil din județul Brașov și județele limitrofe Covasna și Harghita. Totodată, apariția unor servicii private de specialitate în orașul nostru, ne obligă să



fiu permanent preocupați pentru dezvoltarea serviciilor pe care le furnizăm și atingerea unor standarde ridicate în ceea ce privește calitatea și siguranța actului medical.

În același timp, accentuarea gradului de îmbătrânire demografică, în contextul unei extinderi a stării de sărăcie a vârstnicilor, va genera o cerere crescută pentru servicii de sănătate. De aceea, este previzibilă creșterea solicitărilor de servicii specializate.⁶

Ținând cont de nevoile deja identificate la nivel local și ca răspuns la actuala situație, precum și pentru a asigura un răspuns cât mai bun în cazul viitoarelor epidemii și pandemii, gruparea specialităților de pneumologie, boli infecțioase și alte specialități complementare într-o singură locație, într-o unitate spitalicească modernă, care să răspundă standardelor și cerințelor actuale de calitate, va consolida nivelul de asistență medicală pentru specialitățile aprobate.

SCOPUL ECHIPEI MANAGERIALE

Având în vedere că ne propunem ca Spitalul să devină o unitate etalon de furnizare de servicii medicale la nivel loco-regional, *Planul de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov pentru perioada cuprinsă între anii 2024-2027* urmărește îmbunătățirea calității serviciilor medicale acordate de Spital, precum și creșterea confortului și siguranței pacienților.

În acest sens, preocupările noastre se axează pe:

- obținerea satisfacției pacienților;
- perfecționarea continuă a personalului și asigurarea unui mediu optim de lucru;
- servicii medicale care să facă față cerințelor și nevoilor populației, dar și dezvoltării tehnice actuale.

Din perspectivă managerială, calitatea presupune crearea unui sistem integrat de management care să conducă la atingerea obiectivelor propuse și să servească scopului organizației, obținându-se astfel rezultatele așteptate.

OBIECTIVE STRATEGICE PENTRU PERIOADA 2024-2027:

1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Spitalului.
2. Dezvoltarea unui mediu de asistență medicală de calitate.

A) OBIECTIVE GENERALE:

1. Realizarea unui mediu de asistență medicală de calitate prin reorganizarea serviciilor medicale.
2. Creșterea satisfacției pacienților în raport cu serviciile medicale acordate de Spital.
3. Dezvoltarea performanțelor profesionale ale angajaților și a condițiilor de lucru ale acestora, pentru atingerea obiectivelor Spitalului.
4. Dezvoltarea colaborării cu comunitatea pentru promovarea și menținerea sănătății, precum și îmbunătățirea stării de sănătate a populației.

B) OBIECTIVE SPECIFICE:

Pentru Obiectivul 1:

- 1.1. Schimbarea sediului Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov.
- 1.2. Dotarea cu aparatură medicală și echipamente medicale de înaltă performanță.

⁶Institutul Național de Statistică-filiala Brașov, Proiectarea populației județului Brașov până în anul 2025.



Telety

1.3. Planificarea, organizarea, realizarea și monitorizarea activităților necesare pentru obținerea avizelor/autorizațiilor de securitate la incendiu la nivelul Spitalului.

Pentru Obiectivul 2:

- 2.1. Diversificarea serviciilor medicale furnizate de către Spital.
- 2.2. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate de către Spital.
- 2.3. Îmbunătățirea condițiilor pentru pacienții internați.

Pentru Obiectivul 3:

- 3.1. Îmbunătățirea bazei materiale pentru desfășurarea optimă a activităților administrative.
- 3.2. Dezvoltarea resurselor umane.
- 3.3. Îmbunătățirea finanțării Spitalului.

Pentru Obiectivul 4:

- 4.1. Promovarea imaginii instituționale a Spitalului.
- 4.2. Susținerea activității de cercetare științifică și a celei educaționale.
- 4.3. Încheierea de parteneriate cu mediul extern și dezvoltarea celor existente.

C) Activități, responsabilități, resurse, termene:

Pentru Obiectivul 1:

Activități	Responsabili	Resurse (previziune bugetară, alte surse)	Termen de finalizare
1.1. Schimbarea sediului Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov			
<i>PRIMA ETAPĂ</i> - mutarea compartimentului îngrijiri paliative cu 9 paturi, de la Pavilionul 3 Stejeriș la Corpul B Mârzescu și transformarea acestuia în secție îngrijiri paliative cu 29 paturi, precum și mutarea Ambulatoriului integrat, cabinetele de pneumologie și de cardiologie, de la parterul Dispensarului TB Brașov la demisol Corp B (Anexa nr. 1)			
Elaborarea documentației necesare pentru mutarea și transformarea în secție cu 29 paturi a compartimentului îngrijiri paliative cu 9 paturi, de la Pavilionul 3 Stejeriș la Corp B Mârzescu, precum și a Ambulatoriului integrat, cabinete pneumologie și cardiologie la demisol Corp B Mârzescu	Manager, CD ¹ , CPIAAM ² , MȘS ³	—	2024-2025
Amenajarea ⁷ Corpului B Mârzescu, inclusiv clădirea compartimentului prosectură din	Manager, CD, CPIAAM, Șef	Conform BVC, plan anual de	Trimestrul II – IV 2024

⁷ Amenajările propuse la Corpul B Mârzescu (demisol și et. II, inclusiv clădirea anexă de lângă Corpul B-comp.prosectură) presupun, după caz, reabilitare fațadă clădire, montare panouri fotovoltaice, montare lift exterior pentru paliație, lucrări de reparații trepte, lucrări de înlocuire jgheaburi, lucrări de igienizare, refacere finisaje pereți și tavane, modificări de destinație și/sau funcționalități ale unor încăperi și saloane, amenajări de grupuri sanitare în cât mai multe saloane și a grupurilor sanitare comune, reorganizări spații, înlocuire ferestre și uși deteriorate cu tâmplărie din lemn cu altele din tâmplărie PVC, ferestre prevăzute cu plase contra insecte și uși de acces spații create, montare tarkett, refacere instalații electrice, refacere rețea gaze medicale, refacere rețea alimentare cu apă și canalizare, refacere instalație de încălzire, instalare rețea internet, instalare

imediată apropiere a Corpului B, precum și obținerea avizelor de funcționare.	Serviciu administrativ și Șef serviciu tehnic	achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene și venituri proprii	prosectură-obiectiv realizat; Demisol și etaj 2 Corp B Mârzescu: 2024-2025
Amenajarea ⁸ Corpului B Mârzescu (P+Et. I), precum și obținerea avizelor de funcționare	Manager, CD, CPIAAM, Șef Serviciu administrativ și Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene și venituri proprii	2026-2027
Servicii de transport mobilier și echipamente	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2025-2027
Transferul personalului și al pacienților și evaluarea satisfacției acestora.	CD, MȘS, Șef Serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	2025-2027
Elaborarea unui plan de marketing pentru promovarea imaginii spitalului.	Manager	-	2026-2027
A DOUA ETAPĂ – Construirea unui corp nou lângă Corpul B, înființarea secției ATI și a compartimentului chirurgie toracică cu bloc operator, înființare CPU de specialitate, precum și mutarea secției pneumologie copii și a structurilor medicale destinate bolilor infecțioase la platforma Mârzescu și schimbarea sediului Spitalului (Anexa nr. 2)			
Construire corp nou lângă Corpul B (D+P+2Et)	Manager, CD, CPIAAM	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și fonduri europene	2025-2027

rețea telefonie fixă, instalare rețea cablu TV, instalare supraveghere video, instalare sistem control acces personal (inclusiv cartele de acces personal, pacienți și vizitatori la intrarea în secții), instalare sistem detecție incendiu, sistem tip nurse-call.

⁸ Amenajările propuse la Corpul B Mârzescu (parter și et. I) presupun, după caz, lucrări de igienizare, refacere finisaje pereți și tavane, modificări de destinație și/sau funcționalități ale unor încăperi și saloane, amenajări de grupuri sanitare în cât mai multe saloane și a grupurilor sanitare comune, reconfigurări spații, înlocuire ferestre și uși deteriorate cu tâmplărie din lemn cu altele din tâmplărie PVC, ferestre prevăzute cu plase contra insecte și uși de acces spații create, montare tarkett, refacere instalații electrice, refacere rețea gaze medicale, refacere rețea alimentare cu apă și canalizare, refacere instalație de încălzire, instalare rețea internet, instalare rețea telefonie fixă, instalare rețea cablu TV, instalare supraveghere video, instalare sistem control acces personal (inclusiv cartele de acces personal, pacienți și vizitatori la intrarea în secții), instalare sistem detecție incendiu, sistem tip nurse-call.



Handwritten signature in blue ink.

Înființarea secției ATI și a compartimentului chirurgie toracică cu bloc operator, sterilizare centrală și UTS, precum și a CPU de specialitate la Corp B Mârzescu	Manager, CD, CPIAAM, MȘS,	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și fonduri europene	2027
Elaborarea documentației pentru aprobarea mutării secției pneumologie copii de la Pavilionul 1 Stejeriș la Corp B Mârzescu, precum și a structurilor medicale de boli infecțioase, de la locația Mihai Viteazu nr. 9 la platforma Mârzescu	Manager, CD, CPIAAM, MȘS, Șef Serviciu administrativ, Șef serviciu tehnic	-	2026
Transferul personalului și al pacienților și evaluarea satisfacției acestora.	CD, MȘS, Șef Serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	2027
Eliberarea și predarea la CJBv a pavilioanelor din locația Stejeriș	Manager, CD	-	2027
Elaborarea documentației pentru aprobarea schimbării sediului Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov la platforma Mârzescu, str. Alexandru Ioan Cuza nr. 28 Brașov	Manager, CD, CPIAAM	-	2027
Elaborarea unui plan de marketing pentru promovarea imaginii spitalului.	Manager	-	2027
1.2.Dotarea cu instrumente, aparatură medicală și echipamente medicale de înaltă performanță.			
Achiziționarea de defibrilatoare.	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-2025
Achiziționarea de electrocardiografe (EKG) portabile	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-2026
Achiziționarea unui aparat de pletismografie și a unui aparat de scintigrafie	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri MS, fonduri europene	2024-2027
Achiziționarea unui Minisistem endoscopie cu ultrasunete EBUS RADIAL	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri	2024-2027



		CJBv, fonduri europene	
Achiziționarea unui Bronhofibrovideoscop	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri MS, fonduri europene	2024-2026
Achiziționarea unei Platforme monitorizare hemodinamică minim-invazivă cu suport	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-2026
Achiziționarea echipamente destinate Comp. ATI: monitoare funcții vitale, injectomate pentru seringi cu funcție TIVA - TCI și Stație andocare, infuzomate pentru perfuzii și Stație andocare, paturi ATI, Soft stație centrală de monitorizare pacienți, Monitor funcții vitale compatibil PICCO, aparat ECMO, Kit reparație Soft Stație - upgrade	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene	2024-2027
Achiziționare și instalare sistem de ventilare și tratare a aerului pentru camerele de izolare: uși închidere automată și etanșare, echipamente de presiune negativă, pentru Corp A și Corp B Mârzescu, precum și pentru locația Mihai Viteazu	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJ și MS, fonduri europene	2024-2027
Sistem supraveghere video corp B Mârzescu și Dispensar TB	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJ și MS, fonduri europene	2024-2025
Sistem de control acces și antiefracție Corp B Mârzescu	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-2025
Achiziție și montare interfon acces Corp A Mârzescu, Corp B Mârzescu, Farmacie	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-2025
Rețea de date și telefonie Corp B Mârzescu	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-2025
Switch rețea str. Dealul Spirii	Dir fin-contabil,	Conform BVC, plan anual de	2024-2025



Tchob

	Comp. achiziții	achiziții, fonduri CJBv	
Achiziționarea de echipamente destinate Comp. de Chirurgie Toracică: monitoare funcții vitale, injectomate, infuzomate, paturi, masă operație, sistem ventilație, lămpi chirurgicale, sterilizator, sistem medical pentru anestezie, frigider probe, instrumente medicale diverse: bisturiu electric, truse medicale diverse funcțiuni etc.	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene	2026-2027
Achiziționarea de aparate și mobilier medical necesare Serviciului de Anatomie patologică, respectiv Comp. de Prosectură, Comp. citologie și Comp. Histopatologie, inclusiv Frigider morgă (mortuar) pt 2 locuri, cu acces lateral, cu cărucior elevator hidraulic pentru încărcare laterală, Cărucior elevator hidraulic pentru frigider mortuar cu încărcare frontală	Dir fin-contabil, Comp. Achiziții, Dir. med	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene	2024-2026
Achiziționarea unui Aparat de Radiologie digital la Dispensar TB Brașov și PID Computer PDT/PDV la Aparatul de radiologie de la locația Mihai Viteazu nr. 9	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri MS și fonduri europene	2025-2026
Achiziționarea unui Aparat de RMN la Corp B Mărzescu	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri MS și fonduri europene	2025-2027
Achiziționarea unui Autoclav 45 litri clasa sterilizare B	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-obiectiv realizat
Achiziționarea de spirometre, concentratoare de oxigen, concentratoare de oxigen portabile, Dispozitiv de dezinfecție cu lumina ultravioletă UV-C pentru dezinfecția aerului fixe, mobile și portabile, aspiratoare secreții, DAP-metre, butelii de oxigen, butelie amestec gazos, Grup compresor pentru aer comprimat medical respirabil, Sistem automat pentru identificare și antibiogramă Mycobacterium în mediu lichid MGIT 320, Centrifuga cu refrigerare, Termostat - incubator medii de cultură, Citometru in flux, Analizor automat VSH, Spălător de plăci ELISA 8/12 canale, sistem	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2024-2027



Stok

[Signature]

testare efort, Dispozitiv pentru determinarea concentrației FeNO în aerul expirat, Hotă de siguranță biologică, Ecograf multidisciplinar, Aparat pentru terapie cu unde scurte, aparat drenaj limfatic, Aparat laser, Aparat magnetoterapie, Aparat multifuncțional pentru creșterea forței musculare, Autoclav biberoane, Bronhofibrovideoscop, aparat ventilație BiPAP AVAPS cu accesorii, aparat ventilație CPAP cu accesorii, polisomnograf, Poligraf portabil, Macara electrică persoane imobilizate și cu dizabilități locomotorii, cadă baie pentru persoane cu dizabilități, înălțător WC reglabil cu mânere, aparat ECMO, Kit reparație Soft Stație - upgrade			
Achiziționarea de instrumente, aparate și dispozitive necesare activităților medicale: stetoscoape, tensiometre, pulsoximetre cu înregistrare, negatoscoape, cutii transport probe biologice, truse de prim-ajutor, Aparat nebulizare cu peroxid de hidrogen, Nebulizatoare aerofloră, Aparat pentru fluidificare și aspirare secreții, Platforma monitorizare hemodinamica minim-invazivă cu suport, cadru de mers, fotolii rulante, vizualizatoare vene, pipete automate, distilator apă, targă mobilă, hamuri de protecție copii radiologie, rampe (console) și prize de oxigen, Pat spital medical pentru pacienți supraponderali, Pat spital copii adaptat și pentru însoțitor, Fotoliu pentru mici intervenții chirurgicale, Canapea consultații, Cântar cu taliometru, Cărucioare curățenie, aparate de aer condiționat, stație de călcat, Mașină de spălat, frigidere probe, aparate de aer condiționat farmacie	Dir fin-contabil, Comp. achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii, fonduri CJBv, fonduri europene	2024-2027
1.3. Planificarea, organizarea, realizarea și monitorizarea activităților necesare pentru obținerea avizelor/autorizațiilor de securitate la incendiu la nivelul spitalului			
Instalarea de sisteme de detectare, semnalizare, alarmare incendii, cu acoperire totală la Pav. I, II, Anexa II, III și Clădire adm.-Aleea Dealul Spirii nr.12, Corp B Mârzescu, A.I. Cuza nr.24, Disp. Bv-Str. Sitei nr. 17	Dir fin-contabil, Șef serviciu administrativ, șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-2026

Handwritten signature

Official stamp and handwritten signature

Reabilitare și extindere a infrastructurii electrice la Dispensarul TB Brașov	Dir fin-contabil, Șef serviciu administrativ, șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-2026
Studiul DALI privind reparații capitale la Corp A Mârzescu și Corp B Mârzescu, inclusiv extindere corp B	Manager, CD, CPIAAM, MȘS, Șef Serviciu administrativ, șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2024-2026
Studiu de Fezabilitate pentru construirea unui corp nou de clădire în imediata vecinătate a Corpului B Mârzescu	Manager, CD, CPIAAM, MȘS, Șef Serviciu administrativ, șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene, fonduri MS	2025-2026
Expertiză Tehnică, exigență A1 locația Stejeriș: Pavilion 1, Pavilion 2 și Pavilion 3	Șef Serviciu administrativ, șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2025-2026
Instalarea de aparate detectare semnalizare și alarmare în cazul depășirii concentrației maxime admise de oxigen în atmosferă	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ, șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene	2024-2026
Montarea de uși rezistente la foc cu mâner antipanică la Corp. A și B Mârzescu.	Șef Serviciu administrativ, șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-2025
Achiziționare furtun tip C cu țeavă refulare tip C pentru Hidranți – 4 buc Corp A, 4 buc Corp B, 1 buc Corp C Mârzescu	Șef Serviciu administrativ, șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-obiectiv realizat
Scară de incendiu pentru corp A și B Mârzescu	Șef Serviciu administrativ, șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2025-2027
Plan de intervenție în caz de incendiu pentru corp A, B și C Mârzescu, Dispensar TB	Dir fin-contabil, Șef	Conform BVC, plan anual de	2024-2027

Braşov, Pavilion 1, 2, 3 Stejeriş, locația Mihai Viteazu nr. 9	Serviciu administrativ, şef serviciu tehnic	achiziții, fonduri CJBv	
Obținere AC pentru legalizare construcții realizate fără AC, re compartimentări interioare. modificări interioare în vederea obținerii avizului de securitate la incendiu pentru corp A, B și C Mârzescu, Dispensar TB Braşov, Pavilion 1, 2, și 3, precum și la locația Mihai Viteazu, respectiv: - lucrări de proiectare și montare sisteme de detectare, semnalizare, alarmare incendii - proiect tehnic pentru compartimentare și refacere interioare - servicii de analiză a riscului la securitatea fizică - obținere Autorizații de construcție pentru locația Mârzescu și locația Mihai Viteazu	Dir fin-contabil, Şef Serviciu administrativ, şef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, venituri proprii	2024-2027
Instalare și/sau extindere sistem de apelare asistență medicală la patul pacientului (tip nurse call) la locația Mârzescu și la locația Mihai Viteazu	Comp. achiziții, Şef Serviciu administrativ, şef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, venituri proprii	2024-2027

¹ CD - Comitet Director

² CPIAAM –Coordonator Compartiment prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale

³ MŞS - Medici Şef secție

Pentru Obiectivul 2:

Activități	Responsabili	Resurse (previziune bugetară, alte surse)	Termen de finalizare
2.1.Diversificarea serviciilor medicale furnizate de către Spital.			
Reorganizarea structurii organizatorice prin: - înființare Comp. Pletismografie și Scintigrafie; Secție Îngrijiri Paliative-29 paturi, Secție ATI (Anestezie și Terapie Intensivă)-15 paturi; Comp. de Chirurgie Toracică-5 paturi; Bloc operator; Sterilizare	Manager, CD, MŞS, CPIAAM	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene,	2024-2027

Trabely



centrală; CPU (Compartiment Primire Urgențe de specialitate pneumologie și boli infecțioase); Ambulatoriu în specialitatea chirurgie toracică; Farmacie cu circuit închis locația Mârzescu și Farmacie cu circuit închis locația M. Viteazu nr. 9.		venituri proprii, contract CASBv	
Modernizarea și extinderea infrastructurii precum și a serviciilor Laboratorului de analize medicale.	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene, venituri proprii, contract CASBv	2024-2027
Înființarea Centrului Regional de Mucoviscidoză Adulți la Brașov	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene, venituri proprii, contract CASBv	2025-2027
Înființarea Centrului de consultație telefonică la secția de îngrijiri paliative	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene, venituri proprii, contract CASBv	2025-2027
Înființarea Centrului de zi cu 8 paturi spitalizare de zi la secția de îngrijiri paliative	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene, venituri proprii, contract CASBv	2025-2027
Activități de prevenție tip caravane medicale în localitățile brașovene cu acces dificil la servicii medicale și incidența TB peste media pe județ, cu ajutorul unei Unități Medicale Mobile.	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent, în funcție de contextul epidemiologic
Activități de IEC (informare-educare-comunicare) în unitățile de învățământ brașovene (municipiul Brașov și localitățile din județ), cu privire la promovarea unui stil de viață sănătos: igiena respirației, spălătul pe mâini, etc.	Manager, CD, CPIAAM	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii, donații și sponsorizări	Anual



2.2. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate de către Spital.			
Elaborarea/revizuirea procedurilor operaționale care se referă la activități care au asociate riscuri peste limita de toleranță.	CD, MȘS, RMC	—	Permanent
Aplicarea și/sau elaborarea de ghiduri de practică medicală și protocoale terapeutice pentru DRG-urile tratate în Spital și adaptate spitalului, în concordanță cu standardele naționale și europene.	CD, MȘS, RMC	—	Permanent
Respectarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial.	CD, MȘS, RMC	—	Permanent
Instituirea unui plan calendaristic de evaluare independentă și obiectivă a sistemului de control intern deja implementat.	CD, MȘS, RMC	—	Permanent
Respectarea Planului anual epidemiologic, a Planului anual de igienizare precum și a Planului anual de îngrijiri.	CD, MȘS, CPIAAM, RMC	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
Respectarea Planului de control al transmiterii tuberculozei în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	CD, MȘS, Medic coordonator PNPSCT, CPIAAM, RMC	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii, venituri MS	Permanent
Respectarea Planului de control al transmiterii HIV/SIDA în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	CD, MȘS, Medic coordonator HIV/SIDA, CPIAAM, RMC	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii, venituri MS	Permanent
Respectarea Planului AP-IERE în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	CD, MȘS, Medic coordonator ATI, CPIAAM, RMC	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii, venituri MS	Permanent
Respectarea Planului de control al cancerului în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	CD, MȘS, Medic coordonator paliativ, CPIAAM, RMC	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii, venituri MS	Permanent



Handwritten signature

Recertificarea ISO 9001, ISO 14001 și ISO 18001.	CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Conform calendarului de programare
Recertificarea RENAR a unor sectoare ale Laboratorului de analize medicale.	CD, MȘS LAM	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Conform calendarului de programare
Respectarea și actualizarea Planului strategic anticorupție, adoptat în cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	CD, MȘS, RMC	—	Permanent
Îmbunătățirea politicilor, procedurilor, măsurilor tehnice și organizatorice aferente prelucrării datelor cu caracter personal.	CD, MȘS, RMC	—	Permanent
Reacreditarea Spitalului de către Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate, inclusiv plata taxei de acreditare.	CD, MȘS, RMC	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii, fonduri CJBv	2025-2026
2.3. Îmbunătățirea condițiilor pentru pacienții internați.			
Incinta și spațiul public al Spitalului asigurate prin achiziționarea și instalarea la intrarea din str. Sitei a unei porți autoportante automate și a unei bariere automate control acces, supraveghere video și închidere controlată a intrărilor de la platforma Mârzescu, respectiv intrarea principală A.I.Cuza și intrarea secundară Sitei	Manager, Dir fin-contabil, comp. achiziții, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2024-2026
Recondiționarea/înlocuirea/achiziționarea indicatoarelor de acces/firmelor luminoase în arealul Spitalului - casetă informații tip hartă luminoasă, la toate locațiile (M. Viteazu, Mârzescu, Stejeriș).	Manager, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2024-2027
Asfaltare drum acces la Pavilioanele I, II, III din Alea Dealul Spirii nr. 12	Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2025-2027
Amenajare în curtea Spitalului din locația Mârzescu a unor alei pietonale, parc cu foisoare de grădină, mobilier urban-mese, bănci și ghivece cu flori pentru pacienții adulți și separat loc de joacă pentru pacienții copii, teren de tenis.	Manager, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2024-2027



Toket

Amenajare în curtea Spitalului din locația Mihai Viteazu a unor foișoare de grădină pentru pacienți	Manager, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2025-2027
Dotarea Spitalului cu rezervor acumulare apă potabilă cu hidrofor dimensionat astfel încât să asigure o rezervă de consum de 1-3 zile și o rezervă de apă de incendiu, atât în locația Mârzescu cât și în locația Mihai Viteazu.	Dir fin-contabil, comp. achiziții, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-obiectiv realizat
Dotarea Spitalului cu stație de dezinfecție locală, atât pentru locația Mârzescu cât și pentru locația Mihai Viteazu	Dir fin-contabil, Comp. achiziții, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2025
Instalarea unui grup electrogen propriu la Corp B Mârzescu-pentru a se asigura continuarea activității în cazul întreruperii distribuției energiei electrice.	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene	2027
Instalarea de panouri fotovoltaice la platforma Mârzescu	Dir fin-contabil, Comp. achiziții, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri europene	2025-2027
Reparații curente la stația de oxigen existentă lângă Corpul B Mârzescu și instalarea unui stocator oxigen	Dir fin-contabil, Comp. achiziții, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene	2026-2027



toles

Lucrări de igienizare și reparații curente la Blocul alimentar de la demisol, corp A Mârzescu	Dir fin-contabil, Comp. achiziții, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene	2024-2025
Reparații curente la Camera de gardă, Birou internări de la Corp A Mârzescu, precum și la intrare secția I Pneumologie Corp A	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2024-2025
Reparații curente la Camera de gardă de specialitate de la Mihai Viteazu nr. 9	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2026
Construcție și montare a unui elevator pentru pacienți la intrarea de la Corpul B Mârzescu și refacere rampă intrare principală	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene	2025-2027
Reparație capitală a liftului de la Corpul B Mârzescu, precum și achiziție, inclusiv montare lift la corp nou construit lângă Corp B	CD, CPIAAM, Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene	2026-2027
Amenajarea Unităților de Izolare Respiratorie în toate secțiile Spitalului	CD, CPIAAM, Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2024-2027
Linia pentru mână curentă existentă pe culoarele Spitalului.	CPIAAM, Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	2024-2027

Rampe exterioare și interioare de acces pentru persoanele cu dizabilități.	CPIAAM, Șef Serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2024-2027
Grupurile sanitare pentru pacienți adaptate pentru nevoi speciale.	CPIAAM, Șef Serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	2024-2027
Amenajarea imobilului din locația Mihai Viteazu-boli infecțioase: etaj I: secția clinică b. inf. I adulți, secția boli infecțioase II copii, compartiment prosectură, cabinet dispensarizare hepatite și antirabic, acoperiș, curățat jgheaburi, reparații subsol, reparații căsuțe anexe și garaje, cu schimbare destinație spații.	Manager, CD, CPIAAM, MȘS, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	2024-2026
Obținere aviz Direcția de Cultură Brașov pentru lucrări de înlocuire învelitoare Corp A și reparații mansardă	Manager, CD, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene	2024-2027
Îmbunătățirea condițiilor pentru servirea hranei prin înlocuirea veselei deteriorate, a cănilor și a vaselor de alimente deteriorate din secții, precum și a tacâmurilor deteriorate.	Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
Achiziționarea de lenjerie nouă de pat și pijamale pentru pacienții internați.	Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
Reparații curente Dispensar TB Brașov	Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii și CJBv.	2024-obiectiv realizat
Reparație instalație electrică Dispensar TB Brașov	Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii și CJBv.	2024-obiectiv realizat
Reparații curte pavaj Dispensar TB Brașov	Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii și CJBv.	2024-2026



Handwritten signature in blue ink.

Înlocuirea instalațiilor de iluminat cu unele mai performante și mai economice.	Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
---	---	--	-----------

Pentru Obiectivul 3:

Activități	Responsabili	Resurse (previziune bugetară, alte surse)	Termen de finalizare
3.1. Îmbunătățirea bazei materiale pentru desfășurarea optimă a activităților administrative.			
Reconfigurarea organigramei Spitalului prin înființarea: - direcției achiziții publice, contractare, administrativ, aprovizionare și întreținere, cu un post de director care va avea în subordine comp. achiziții publice, contractare [FE=4], comp. administrativ, aprovizionare [FE=4], comp. întreținere, transport [FE=7], comp. tehnic [FE=1], spălătorie [FE=4] și magazie [FE=2]	Manager, CD	—	2025
Autorizarea tip AII a unei mașini pentru transport pacienți neasistat	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții	2024-obiectiv realizat
Achiziționarea de aparate necesare Blocului Alimentar: mașini de spălat vase, frigidere, roboți de bucătărie, Mixer profesional planetar, aparat de aer condiționat	Dir fin-contabil, Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, venituri proprii	2024-2025
Achiziționarea de echipamente și aparate necesare întreținerii curților: motocositoare, freză de zăpadă ș.a.	Dir fin-contabil, Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, venituri proprii	2024-2025
Recondiționarea și achiziționarea de mobilier necesar desfășurării activităților personalului administrativ (dulap depozitare, dulap vestiar, birou, masă de lucru, scaune, canapea) și medico-sanitar (dulap dublu	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, venituri proprii	Permanent

depozitare medicamente, troliu pentru materiale și medicamente, cărucioare de curățenie, masă tratament, paturi spital pentru adulți și copii, canapea consultație, scaun chirurgical, dulap medicamente cu seif, dulap dublu depozitare materiale și lenjerie, scaune, bănci de așteptare, noptiere etc.)	Șef serviciu tehnic		
Achiziționarea de echipamente de rețea: computere, copiatoare, videoproiector, licențe de programe informatice și antivirus, sistem de coduri de bare pentru probele biologice, sistem identificare pacienți, surse neîntreruptibile UPS, aplicații software specializate diferitelor activități medicale și nemedicale	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, fonduri europene, venituri proprii	Permanent
Creșterea numărului de posturi informatice cu aplicație software specializat în Spital și Dispensare.	Manager, CD, CPIAAM	—	Permanent
3.2.Dezvoltarea resurselor umane.			
Actualizarea contractului colectiv de muncă încheiat la nivelul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov.	Manager, CD, Reprezentanți Sindicate	—	La nevoie
Întâlniri periodice cu personalul medical pe pavilioane și dispensare pentru ca atribuțiile și responsabilitățile individuale să fie cunoscute și respectate la fiecare nivel.	Manager,CD	—	Lunar
Colectarea de informații (feed-back) de la personal prin chestionarele de satisfacție completate și aplicarea de măsuri de îmbunătățire a serviciilor oferite.	CD, MȘS	—	Trimestrial
Instruirea periodică a personalului cu privire la aplicația informatică a Spitalului.	CD, MȘS	—	Semestrial
Cursuri periodice de pregătire profesională a salariaților.	Manager,CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Anual
Susținerea creșterii numărului de participări la sesiuni științifice, seminarii, conferințe, congrese, manifestări științifice cu participare națională și internațională.	Manager,CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Anual
Stimularea pregătirii postuniversitare a medicilor specialiști și primari din cadrul Spitalului prin sprijinirea obținerii de competențe și supraspecializări.	Manager,CD	—	Anual

Teheș



Abonamente la baze de date și la reviste științifice medicale naționale, internaționale și on-line.	Manager,CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Anual
Îmbunătățirea comunicării atât între angajații din cadrul Spitalului și Dispensare, cât și cu mediul extern.	Manager,CD, MȘS	—	Permanent
Urmărirea aplicării Codului de conduită aprobat la nivelul Spitalului și respectarea eticii și deontologiei profesionale de către personalul angajat al Spitalului, atât în raport cu pacienții cât și în relațiile dintre aceștia.	Manager,CD, MȘS	—	Permanent
3.3.Îmbunătățirea finanțării Spitalului.			
Fundamentarea propunerilor de buget inițial la nivelul capacității funcționale a spitalului.	Manager, CD, MȘS	—	Permanent
Analizarea periodică a veniturilor realizate, în raport cu cheltuielile efectuate.	CD, MȘS	—	Trimestrial
Implementarea unei metodologii de monitorizare a costurilor serviciilor.	Dir fin-contabil	—	Permanent
Creșterea capacității de control a costurilor.	CD, MȘS	—	Permanent
Creșterea resurselor financiare prin contractarea de servicii medicale solicitate de populație.	Manager,CD, MȘS	Contract CASBv	Permanent
Implementarea unui sistem de înregistrare a cheltuielilor pe fiecare centru de cost raportat la activitățile care generează cheltuieli.	Dir fin-contabil	—	Permanent

Pentru Obiectivul 4:

Activități	Responsabili	Resurse (previziune bugetară, alte surse)	Termen de finalizare
4.1.Promovarea imaginii instituționale a Spitalului.			
Modernizarea site-ului Spitalului, cuprinzând informațiile de interes public într-o formă cât mai accesibilă.	CD, Responsabil site	—	Permanent
Apariții în mass-media prilejuite de evenimente precum Ziua mondială de luptă împotriva tuberculozei, Ziua mondială de luptă împotriva HIV/SIDA, Ziua mondială împotriva fumatului, Ziua mondială a BPOC, Ziua mondială a sănătății, etc.	Manager	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Semestrial
Realizarea de materiale de prezentare a Spitalului pe suport de hârtie și PVC-pliante, afișe, broșuri, bannere.	Manager, CD,	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Anual
4.2.Susținerea activităților de cercetare științifică și a celei educaționale.			



Handwritten signature in blue ink.

Îmbunătățirea bazei materiale pentru desfășurarea optimă a activităților medicale și de cercetare, în special prin achiziționarea de echipamente de rețea.	Manager, Coordonator activități de învățământ, Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJ Bv, fonduri europene, venituri proprii	Permanent
Amenajarea la mansarda Corpului A Mârzescu a spațiilor destinate activităților de învățământ și cercetare: săli de studiu, săli de întruniri, spații de depozitare materiale didactice și vestiare studenți.	Manager, Coordonator activități de învățământ, Șef serviciu administrativ Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJ Bv, fonduri europene, venituri proprii	2024-2026
Promovarea cercetării medicale prin studii clinice, creșterea numărului de articole în publicații de specialitate, colaborări cu Universitatea Transilvania, parteneriate cu organizații similare naționale și internaționale.	Manager, CD, MȘS	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJ Bv, fonduri europene, venituri proprii	Permanent
Creșterea calității și performanței actului medical prin implementarea în practica curentă a rezultatelor cercetării.	Manager, CD, MȘS	Conform BVC, plan anual de achiziții	Permanent
Îmbunătățirea activității de îndrumare și coordonare metodologică în cadrul Programului Național de Control al Tuberculozei la nivel județean și în cadrul Laboratorului Regional de Referință pentru județele: Brașov, Covasna, Harghita, Mureș și Sibiu.	Manager, CD, Medic coordonator PNPSCT	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
Îmbunătățirea activității de îndrumare și coordonare metodologică în cadrul Programului Național de Control al HIV/SIDA la nivel județean.	Manager, CD, Medic coordonator HIV/SIDA	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
4.3.Încheierea de parteneriate cu mediul extern și dezvoltarea celor existente.			
Campanii de prevenție tip caravane medicale pentru promovarea și menținerea sănătății, cu ajutorul Unității Medicale Mobile în localitățile din județul Brașov	Manager	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Periodic
Încheierea de parteneriate și acorduri de colaborare cu alte spitale locale și județene (din județul nostru și din alte județe), cu autoritățile administrativ-teritoriale, instituții	CD	—	Permanent

Handwritten signature



din domeniu și nu numai, precum și organizații nonguvernamentale, pentru cooptarea în activități de prevenție, activități medicale comune, de îngrijire a pacienților la domiciliu, sprijinirea activității Spitalului, schimburi de experiență, ș.a.			
Promovarea și susținerea activităților de voluntariat.	Manager, CD, MȘS		Permanent
Contracte de colaborare privind activitatea de învățământ medical cu studenți și rezidenți, proiecte de cercetare științifico-medicală, în principal cu Universitatea Transilvania din Brașov, Facultatea de Medicină Generală și instituțiile de profil din țară și străinătate.	CD, MȘS, Coordonator activități de învățământ	—	Anual



Handwritten signature in blue ink.

D) GRAFIC GANTT - ÎNCADRAREA ÎN TIMP

Activitatea	Luna calendaristică								Luna calendaristică								Responsabil
	2024				2025				2026				2027				
	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	
Obiectiv 1. Realizarea unui mediu de asistență medicală de calitate prin reorganizarea serviciilor medicale.																	
1.1. Schimbarea sediului Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov.																	Manager, CD ¹ , CPIAAMP, MȘS ²
1.2. Dotarea cu aparatură medicală și echipamente medicale de înaltă performanță.																	CD, MȘS, Achiziții
1.3. Planificarea, organizarea, realizarea și monitorizarea activităților necesare pentru obținerea avizelor/autorizațiilor de securitate la incendiu la nivelul Spitalului.																	Manager, CD, CPIAAM, Administrativ
Obiectiv 2. Creșterea satisfacției pacienților în raport cu serviciile medicale acordate de Spital.																	
2.1. Diversificarea serviciilor medicale furnizate de către Spital.																	Manager, CD, MȘS
2.2. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate de către Spital.																	Manager, CD, MȘS, RMC ⁴
2.3. Îmbunătățirea condițiilor pentru pacienții internați.																	Manager, CD, MȘS, Administrativ
Obiectiv 3. Dezvoltarea performanțelor profesionale ale angajaților și a condițiilor de lucru ale acestora, pentru atingerea obiectivelor Spitalului.																	
3.1. Îmbunătățirea bazei materiale pentru desfășurarea optimă a activităților administrative.																	Manager, CD, MȘS, Administrativ, CPIAAM
3.2. Dezvoltarea resurselor umane.																	Manager, CD, MȘS
3.3. Îmbunătățirea finanțării Spitalului.																	Manager, CD, MȘS
Obiectiv 4. Dezvoltarea colaborării cu comunitatea pentru promovarea și menținerea sănătății, precum și îmbunătățirea stării de sănătate a populației																	
4.1. Promovarea imaginii instituționale a Spitalului.																	Manager, CD
4.2. Susținerea activității de cercetare științifică și a celei educaționale.																	Manager, CD, MȘS, coordonator activități de învățământ
4.2. Încheierea de parteneriate cu mediul extern și dezvoltarea celor existente.																	Manager, CD

¹ CD - Comitet Director

² CPIAAM –Coordonator Compartiment prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale

³ MȘS - Medici Șef secție

⁴ RMC –Responsabil managementul calității

E) Rezultate așteptate:

Imediate:

- documentația necesară schimbării sediului Spitalului întocmită;
- lista de investiții din fondurile Consiliului Județean Brașov aprobată;
- lista de investiții din fondurile Ministerului Sănătății aprobată;



- scoaterea la concurs a postului vacant de șef serviciu financiar-contabil, achiziții publice, contractare.

Pe termen mediu și lung:

- aprobarea schimbării sediului Spitalului și a structurii organizatorice;
- accesarea de fonduri europene pentru o parte din investițiile aprobate;
- Corpul B Mârzescu al Spitalului amenajat și funcțional;
- noul corp de clădire al Spitalului amenajat și funcțional;
- achiziționarea echipamentelor medicale;
- modernizarea infrastructurii Spitalului și standarde de funcționare îndeplinite;
- dezvoltarea unui mediu de asistență medicală de calitate și, implicit, obținerea re acreditării Spitalului și menținerea clasificării în funcție de competență;
- accesul mai facil al asiguraților la serviciile medicale furnizate și creșterea satisfacției pacienților și aparținătorilor acestora;
- creșterea satisfacției personalului angajat datorită îmbunătățirii condițiilor de muncă și posibilitatea acordării la timp a zilelor libere, corespunzătoare orelor suplimentare;
- reducerea costului mediu cu utilitățile/lună din total cheltuieli;
- reducerea cheltuielilor indirecte (combustibil, reparații curente) din total cheltuieli;
- creșterea veniturilor suplimentare la bugetul Spitalului prin creșterea cererii de furnizare de servicii de spitalizare de zi și a unor contracte noi de furnizare de servicii medicale: cardiologie, radiologie și imagistică medicală, chirurgie toracică, analize medicale, inclusiv de anatomie patologică ș.a.
- diversificarea serviciilor medicale furnizate de Spital, care răspund nevoilor populației;
- îmbunătățirea indicatorilor de activitate ai Spitalului;
- crearea condițiilor necesare pentru dezvoltarea Spitalului.

F) Riscuri posibile

Riscuri identificate în cursul derulării planului de dezvoltare:

- riscul de a nu fi completă documentația specifică fiecărui obiectiv de investiții;
- riscul de a nu fi aprobate în totalitate fondurile solicitate la Consiliul Județean Brașov, Ministerul Sănătății și/sau fonduri UE;
- riscul de a fi depășite posibilitățile financiare proprii ale Spitalului, din cauza neîndeplinirii indicatorilor de activitate;
- riscul de a nu avea încadrat personal calificat pentru anumite activități specifice în vederea îndeplinirii obiectivelor propuse;
- riscul și consecințele aferente unor soluții tehnice greșite sau neadaptate;
- riscul ca pe parcursul derulării planului să apară întârzieri și/sau alte dificultăți în obținerea tuturor avizelor, acordurilor, permiselor și a autorizațiilor necesare pentru derularea activităților;
- riscul privind întârzierea lucrărilor de către personalul implicat în realizarea planului.

G) Indicatori-evaluare, monitorizare

Pentru realizarea obiectivelor propuse, evaluarea indicatorilor se va face săptămânal și se va urmări permanent ca activitatea medicală a Spitalului să nu fie afectată, monitorizându-se următorii indicatori:



Indicator	Valoare actuală	Valoare estimată
Indicatori de structură:		
Nr. saloane cu câte un pat (UIR) în secțiile Spitalului	-	15
Nr. paturi îngrijiri paliative	9 (+ 2 spit. zi)	29 (+ 8 spit. zi)
Nr. paturi ATI	5	15
Nr. paturi chirurgie toracică	-	5
Nr. săli de operație	-	2
Indicatori de proces:		
Nr. documente aprobate/total documente elaborate	-	100%
Nr. de măsuri îndeplinite de persoana desemnată/lună din total măsuri de îndeplinit	-	100%
Nr. echipamente medicale achiziționate	-	100%
Nr. secții/compartimente înființate/nr. secții/compartimente propuse să se înființeze	-	100%
Indicatori de rezultat:		
Nr. spații amenajate	-	100%
Nr. personal nou angajat pentru structurile înființate	-	100%
Gradul de satisfacție al pacienților internați, anterior proiectului de management și în urma implementării proiectului de management	19% foarte satisfăcuți, 60% satisfăcuți	75% foarte satisfăcuți, 25% satisfăcuți
Gradul de satisfacție al personalului Spitalului, anterior mutării și în urma mutării	5% foarte satisfăcuți, 85% satisfăcuți	85% foarte satisfăcuți, 15% satisfăcuți

H) Legislație relevantă

- Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MS nr. 914/2006 (*actualizat*) pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Ordinul MS nr. 3473/2023 pentru stabilirea condițiilor și metodologiei privind avizarea înființării spitalelor private, avizarea structurii organizatorice și avizarea modificării acesteia, precum și pentru stabilirea unor măsuri organizatorice în vederea aprobării/avizării structurii organizatorice a spitalelor publice și a modificării acesteia;
- Legea nr. 185/2017 privind asigurarea calității în sistemul de sănătate, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MS nr. 6/2018 privind modificarea și completarea Ordinului MS nr. 1171/2015 pentru aprobarea Ghidului metodologic de implementare a Programului național de prevenire, supraveghere și control al tuberculozei, cu modificările și completările ulterioare;



Tobias

- Ordinul nr.1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea drepturilor pacientului nr. 46/2003, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MS nr. 1410/2016 privind aprobarea Normelor de aplicare a Legii drepturilor pacientului nr. 46/2003, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea de Guvern nr. 521/2023 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MS/CNAS nr. 1857/441/2023 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Hotărârii Guvernului nr. 521/2023 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea de Guvern nr. 921/2020 privind aprobarea Listei bolilor infectocontagioase pentru care se instituie izolarea persoanelor, la domiciliul acestora, la locația declarată de acestea sau, după caz, în unități sanitare sau în locații alternative atașate acestora, precum și a Listei unităților sanitare de bază în care se tratează persoanele bolnave;
- Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea de Guvern nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare.

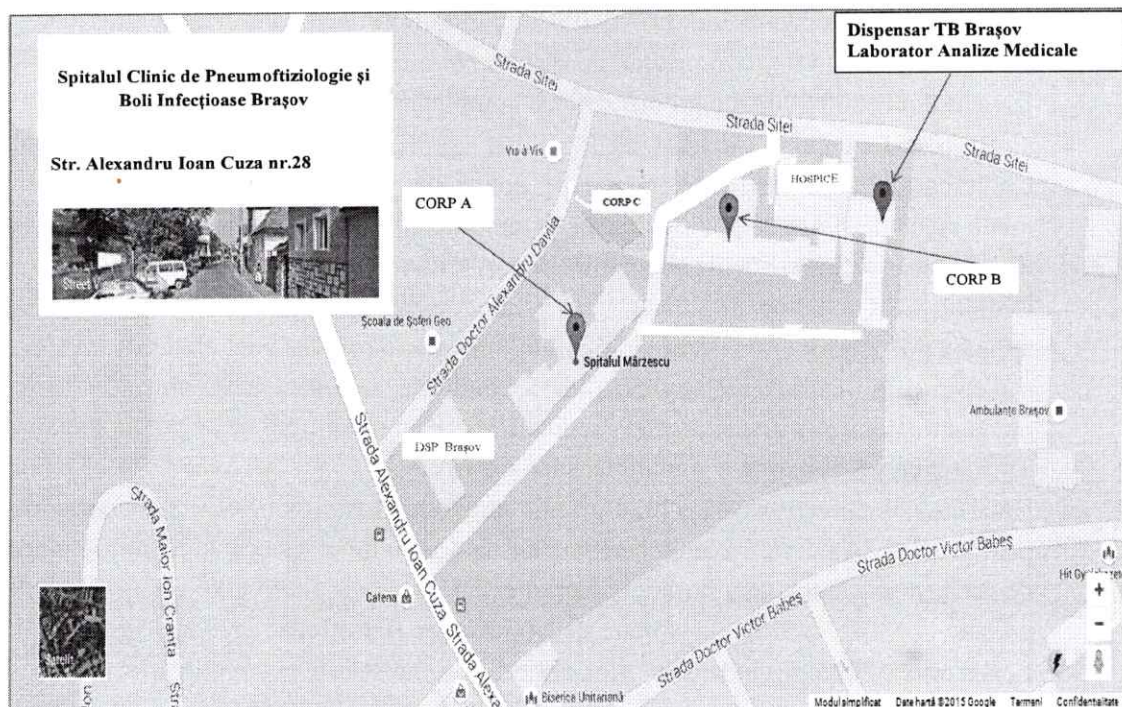
Manager

Dr. Dan MORARU



Anexa nr.1

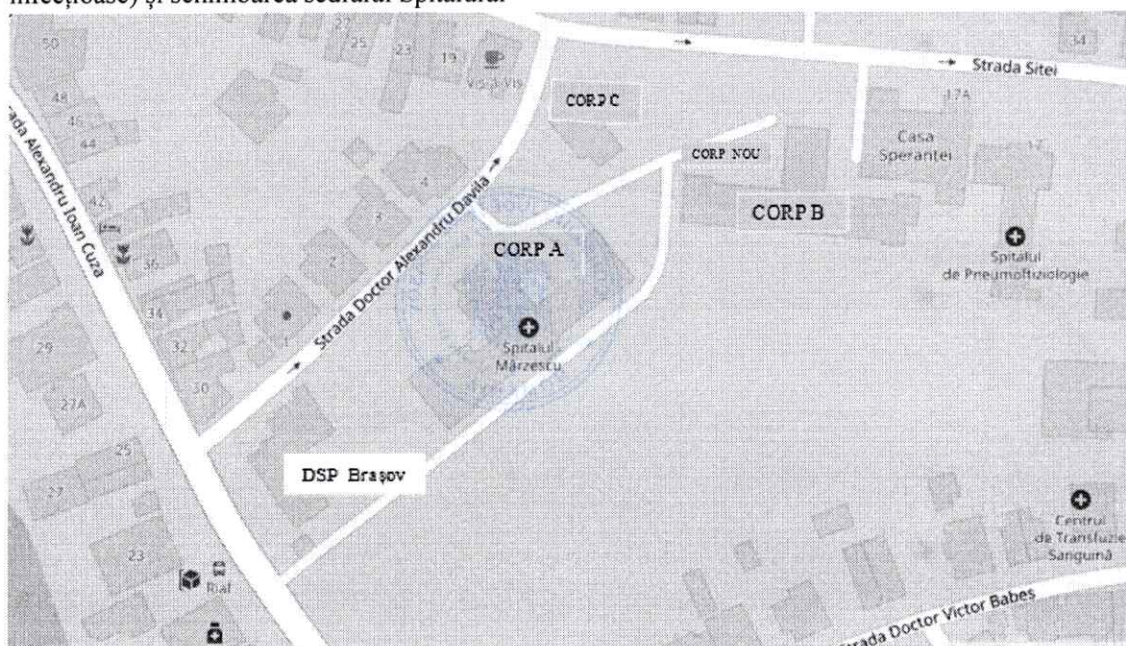
**Prima etapă—relocarea Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov
(fără structurile de boli infecțioase)**



* sursa: Google Maps

Anexa nr. 2

A doua etapă—construirea unui nou corp de clădire, relocarea în întregime a Spitalului (cu boli infecțioase) și schimbarea sediului Spitalului



* sursa: Google Maps

