



JUDEȚUL BRAȘOV

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

B-dul Eroilor nr. 5, Brașov, România, 500007
Telefon: + 40 268 410 777, Fax: +40 268 475 576
office@cjbrasov.ro, www.cjbrasov.ro



Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Cod F-16 Brașov

Intrare
Ieșire

Nr.

12457

Ziua

05

Luna

10

Anul

2022

HOTĂRÂREA NR.351

din data de 30 septembrie 2022

- privind aprobarea Planului de Dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov pentru perioada 2019-2023

Consiliul Județean Brașov, întrunit în ședință ordinară la data de 30 septembrie 2022;

Analizând referatul de aprobare nr.ad.6302/26911/21.09.2022 inițiat de vicepreședintele Consiliului Județean Brașov și raportul de specialitate nr.ad.6302/26911/21.09.2022 întocmit de către Direcția de Sănătate și Asistență Medicală prin care se propune aprobarea Planului de Dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov pentru perioada 2019-2023;

Văzând adresa nr.10629/29.08.2022 completată cu adresa nr.11535/16.09.2022 a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, prin care se solicită aprobarea completării Planului de dezvoltare al spitalului pentru perioada 2019-2023, ca urmare a reorganizării Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov ca structură fără personalitate juridică în cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și în concordanță cu lista de investiții actualizată pentru anul 2022, Hotărârea Consiliului de Administrație al unității sanitare nr.17/25.08.2022, procesul-verbal al Consiliului Medical din data de 17.08.2022, precum și procesul-verbal al Comitetului Director nr.16/16.08.2022;

În conformitate cu prevederile art. 5, alin. (2) pct. 1 din Anexa la Ordinul Ministrului Sănătății nr. 1384/2010 privind aprobarea modelului-cadru al contractului de management și a listei indicatorilor de performanță a activității managerului spitalului public, cu modificările și completările ulterioare, de dispozițiile art. 1 pct. 1 din Ordinul Ministerului Sănătății nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public, de pct. 1 din Anexa la Ordinul Ministrului Sănătății nr. 863/2004 pentru aprobarea atribuțiilor și competențelor consiliului medical al spitalelor, de dispozițiile art. 5 alin. (2) pct. 1 din Contractul de management nr. 8500/21.05.2019 încheiat de către managerul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov și Președintele Consiliului Județean Brașov, precum și de art. 187 alin. (10), lit. „c” din Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

Ținând cont de avizele comisiilor de specialitate ale Consiliului Județean Brașov, conform dispozițiilor art.136, alin.(8), lit.c din O.U.G. nr.57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

Având în vedere dispozițiile art. 173 alin. (1) lit. „d” și alin. (5) lit.„c” din O.U.G. nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 182 și art. 196 alin. (1) lit „a” din O.U.G. nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRÂȘTE:

Art. 1 – Se aprobă Planul de Dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov pentru perioada 2019-2023, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2 – Cu data prezentei, Hotărârea Consiliului Județean Brașov nr.405/26.11.2022 privind aprobarea Planului de Dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov pentru perioada 2019-2023, își încetează aplicabilitatea.

Art. 3 - Președintele Consiliului Județean Brașov asigură aducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri prin Direcția de Sănătate și Asistență Medicală și Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov.

PREȘEDINTE

Adrian- Ioan Veștea



Contrasemnează,

Secretar General al Județului
Maria Dumbrăveanu

Anexa la HCJBV nr. 351/2022

Președinte,

Adrian-Ioan Veștea

Secretar general al județului,

Maria Dumbrăveanu

Director Executiv,

Adelina Văsioiu

**PLANUL DE DEZVOLTARE AL
SPITALULUI CLINIC DE PNEUMOFTIZIOLOGIE ȘI
BOLI INFECȚIOASE BRAȘOV,
2019-2023**

Brașov, Aleea Dealul Spirii, nr. 12

Tel.: 0268/477011, 0268/477263;

Fax.: 0372870370;

e-mail: manager@pneumologie.ro;

website: www.pneumologie.ro

**SPITALUL CLINIC DE PNEUMOFIZIOLOGIE ȘI BOLI
INFECȚIOASE BRAȘOV**

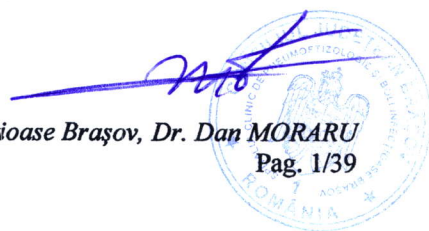
**PLAN DEZVOLTARE
2019-2023**

Dr. Dan MORARU
Manager

CUPRINS

1. Descrierea situației actuale a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	Pag.
Caracterizare generală	2
Caracteristicile populației deservite	3
Structura spitalului	6
Resursele umane	6
Analiza activității clinice	7
Situația dotării	9
Situația financiară	9
Situația juridică actuală privind locația Spitalului	10
2. Analiza SWOT a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	11
3. Implementarea Planului de dezvoltare	
Misiunea organizației	12
Viziunea echipei manageriale	12
Scopul echipei manageriale	12
Obiective strategice pentru perioada 2019-2023	18
A) Obiective generale	18
B) Obiective specifice	18
C) Activități, responsabilități, resurse, termene	19
D) Grafic GANTT –încadrarea în timp	33
E) Rezultate așteptate	34
F) Riscuri posibile	34
G) Indicatori–evaluare, monitorizare	34
H) Legislație relevantă	37
Anexa nr. 1 și Anexa nr. 2	39

Tolaly



PLAN DEZVOLTARE 2019 -2023,

SPITALUL CLINIC DE PNEUMFTIZIOLOGIE ȘI BOLI INFECȚIOASE BRAȘOV

1. Descrierea situației actuale a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov

Caracterizare generală

Profilul spitalului: Spital public de specialitate, profil de Pneumologie și de Boli Infecțioase, aflat în subordinea Consiliului Județean Brașov, categoria II M, cu statut de spital clinic. Este singurul spital cu profil de pneumoftiziologie din județul Brașov și județele limitrofe Covasna și Harghita.

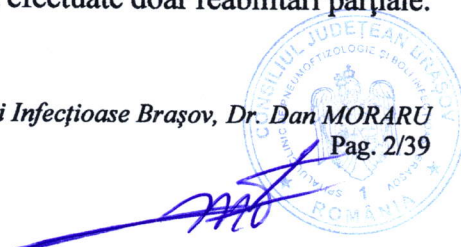
Locație: Spitalul este situat în Brașov, în centrul vechi al orașului, pe dealul Spirii, pentru secțiile de pneumologie, cu acces din centrul vechi al orașului și/sau din drumul spre Poiana Brașov. Secțiile de boli infecțioase sunt amplasate la imobilul din str. Mihai Viteazu nr. 9, Brașov.

Capacitate: 279 paturi, din care 22 pentru spitalizare de zi (în conformitate cu *Hotărârea Consiliului Județean Brașov nr. 113 din data de 6.04.2022* prin care Președintele Consiliului Județean Brașov aprobă schimbarea denumirii Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, precum și structura organizatorică a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov). Din cele 257 paturi spitalizare continuă, 116 paturi sunt pentru secțiile I și II Pneumologie Adulți (din care 53 paturi pentru compartimentele TB adulți, 45 paturi pentru Pneumologie nonTB adulți și 18 paturi pentru Recuperare Respiratorie adulți), 25 paturi sunt pentru secția Pneumologie Copii (din care 15 paturi pentru compartimentul TB copii și 10 paturi pentru Pneumologie nonTB copii), 9 paturi sunt pentru Compartimentul de Îngrijiri Paliative, 59 paturi sunt pentru Secția Clinică de Boli Infecțioase I adulți (din care 6 paturi Terapie acută), 38 paturi sunt Secția Boli Infecțioase II Copii și 10 paturi sunt pentru Compartiment HIV/SIDA adulți. În structura spitalului sunt cuprinse și Dispensarul T.B. din Brașov și Dispensarul T.B. din Săcele.

Infrastructură: Spital multipavilionar, cu 8 pavilioane principale, distanța dintre pavilioane fiind în medie de 150 m - 200 m; la cele 8 pavilioane se adaugă atât Dispensarul T.B. Brașov care se află la o distanță de 5 km de Spital, cuprinzând și Ambulatoriu integrat și Laboratorul de analize medicale al Spitalului, cât și Dispensarul T.B. din Săcele, care se află la o distanță de 25 km de Spital, precum și imobilul destinat secțiilor de boli infecțioase din locația Mihai Viteazu.

Istoric: Cu excepția imobilului în care se află secțiile de boli infecțioase, clădirile au fost construite între anii 1920-1923 și până în prezent au fost efectuate doar reabilitări parțiale.

Totale



Caracteristicile populației deservite

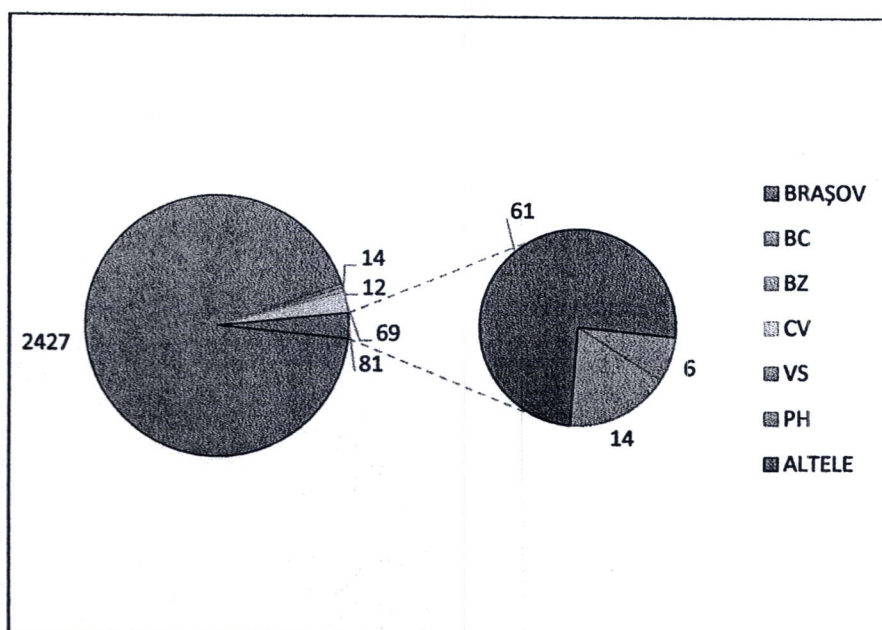
Proiectarea populației județului Brașov până în anul 2025 făcută de către Institutul Național de Statistică-filiala Brașov, ne arată că, pe fondul menținerii unor valori scăzute ale natalității și fertilității, precum și datorită înaintării în vârstă a generațiilor, diferite ca mărime, structura pe grupe mari de vârstă a populației va continua să se modifice, în sensul reducerii numărului și ponderii tinerilor și al creșterii numărului și ponderii populației adulte și vârstnice.¹

Urmare a faptului că desființarea Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Brașov și reorganizarea acestuia ca structură fără personalitate juridică în cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov a avut loc în trimestrul I 2022, analiza activității medicale din cursul anului 2018 se referă doar la activitatea Spitalului înainte de fuziune, respectiv la activitatea Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov.

În cursul anului 2018, Spitalul a acordat asistență medicală unui număr de 2603 pacienți cu afecțiuni respiratorii, dintre care 2427 pacienți (93,24%) au domiciliul în județul Brașov, iar 176 pacienți (6,76%) au domiciliul în alte județe, cu preponderență în județele limitrofe Covasna, Buzău, Prahova, dar și în județele Bacău și Vaslui (vezi figura nr. 1).

Figura nr. 1

Structura pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, pe județe, în cursul anului 2018



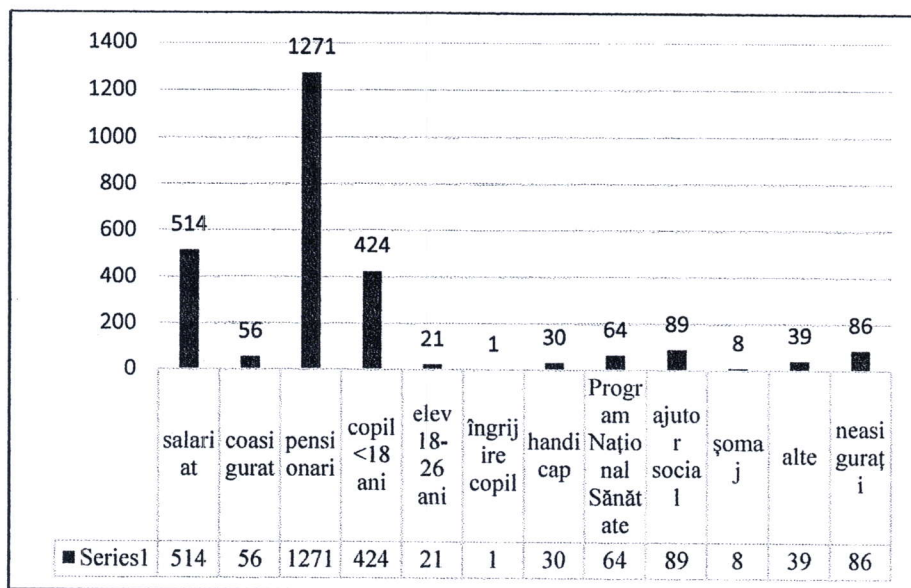
Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, 2019

Distribuția pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, în funcție de categoria de asigurați, în perioada studiată ne arată că, aproape jumătate dintre pacienții internați sunt pensionari (48,83%), salariați sunt 19,75% și 16,29% sunt copii cu vârsta de până la 18 ani (vezi figura nr. 2).

Figura nr. 2

¹Institutul Național de Statistică-filiala Brașov, Proiectarea populației județului Brașov până în anul 2025.

Distribuția pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, în funcție de categoria de asigurați, în cursul anului 2018

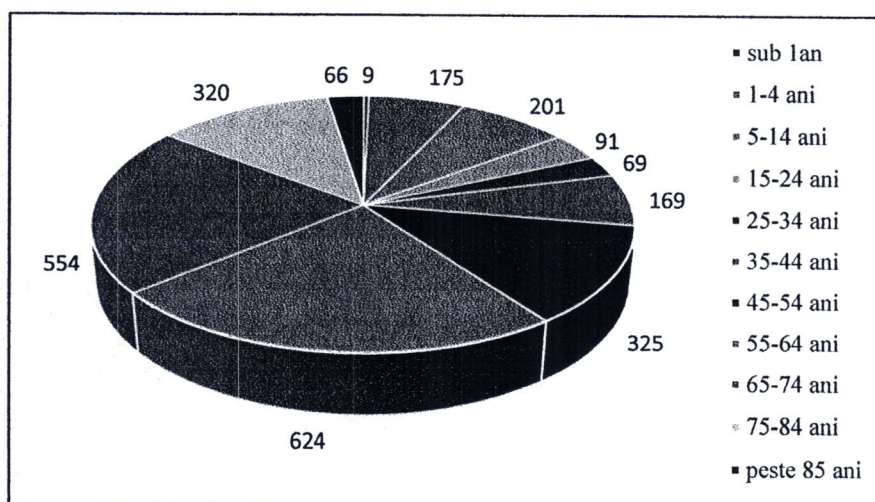


Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, 2019

Din totalul pacienților externați, 23,97% sunt în grupa de vârstă 55-64 ani, 21,28% în grupa de vârstă 65-74 ani, iar 12,49% în grupa de vârstă 45-54 ani, însumând un procent de 57,74%, ceea ce reprezintă 1503 pacienți din totalul de 2603 pacienți externați (vezi figura nr. 3).

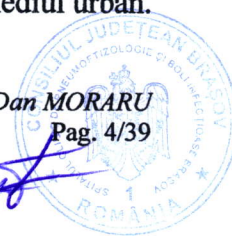
Figura nr. 3

Structura pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, pe grupe de vârstă, în perioada 01.01.2018-31.12.2018



Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, 2019

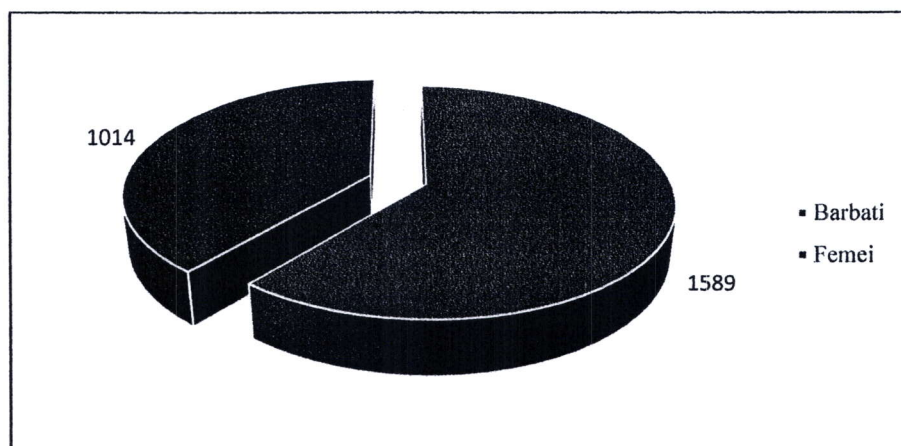
Din analiza datelor înregistrate la nivelul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, se constată că peste 2/3 (72,38%, 1884 pacienți) din numărul pacienților externați din Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov în cele 12 luni analizate, provin din mediul urban.



Comparația pe sexe a pacienților externi ne arată că ponderea bărbaților internați în Spital este de 61,04% bărbați față de 38,96% femei (vezi figura nr. 4).

Figura nr. 4

Structura pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, pe sexe, în perioada 01.01.2018-31.12.2018

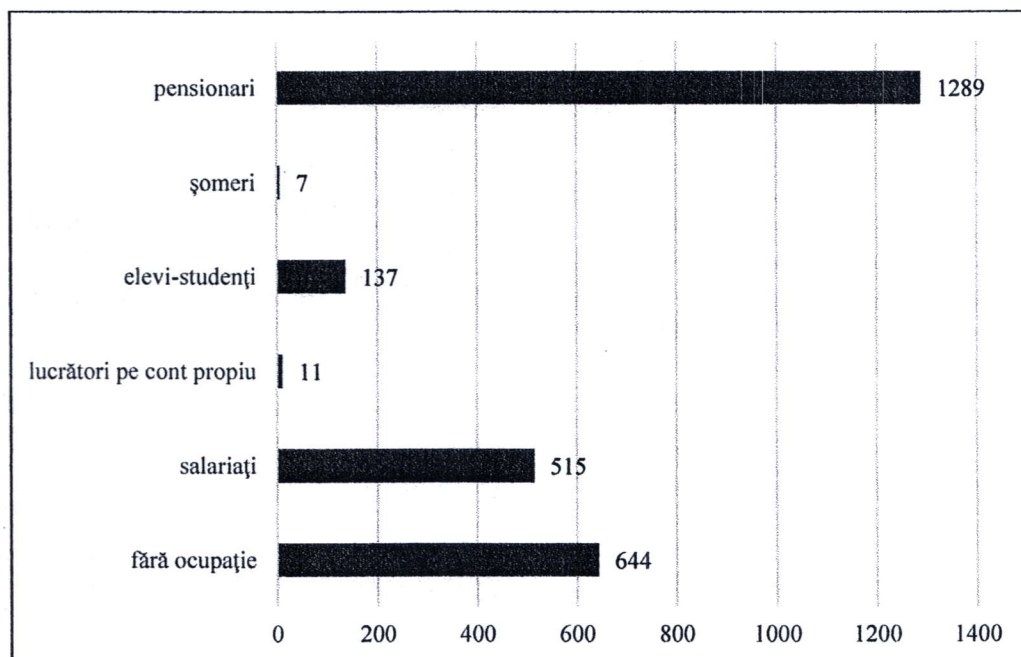


Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, 2019

Pacienții sunt din toate categoriile sociale, predominând pensionarii și cei fără ocupație (vezi figura nr. 5).

Figura nr. 5

Distribuția pacienților internați în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, în funcție de categoria socială, în perioada 01.01.2018-31.12.2018



Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, 2019

Structura spitalului

- 1) **Trei secții de Pneumoftiziologie, respectiv:**
 - Secția Pneumologie I Adulți (pavilioanele I, III) –62 paturi, din care:
 - compartiment TB adulți - 28 paturi
 - compartiment de Recuperare Medicală Respiratorie –8 paturi
 - Secția Clinică Pneumologie II Adulți (pavilioanele IV, VI) – 54 paturi, din care:
 - compartiment TB adulți - 25 paturi
 - compartiment de Recuperare Medicală Respiratorie –10 paturi
 - Secția Pneumologie Copii (pavilionul V) - 25 paturi, din care:
 - compartiment TB copii - 15 paturi
- 2) **Compartiment de îngrijiri paliative –9 paturi**
- 3) **Camera de gardă**
- 4) **Spitalizare de zi–10 paturi**
- 5) **Dispensar TB Brașov**
- 6) **Dispensar TB Săcele**
- 7) **Ambulatoriul integrat cu cabinete în specialitatea pneumologie și cardiologie.**

La acestea se adaugă trei Laboratoare de radiologie și imagistică medicală (unul în Spital și câte unul în fiecare dispensar), Laboratorul de analize medicale în Dispensarul Brașov cu puncte de recoltare la Spital, trei Compartimente explorări funcționale (unul în spital și câte unul în fiecare dispensar), două Compartimente endoscopie bronșică (Spital și Dispensarul Brașov), Laborator de somnologie în Spital, Compartiment de Recuperare medicală respiratorie–Baza de tratament, Farmacia cu circuit închis a Spitalului, Compartimentele medicale de suport–de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale, de asistență socială, dietetică, evaluare și statistică medicală, Birou internări, Birou managementul calității, Blocul alimentar, Spălătoria și Aparatul funcțional.

După reorganizarea Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Brașov ca structură fără personalitate juridică în cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov la structura organizatorică a Spitalului s-au mai adăugat:

- | | |
|--|-----------|
| 8) Secția Clinică Boli infecțioase I Adulți | 59 paturi |
| din care: | |
| – Terapie Acuți | 6 paturi |
| 9) Compartiment HIV/SIDA adulți | 10 paturi |
| 10) Secția Boli Infecțioase II Copii | 38 paturi |
| 11) Cameră de gardă b. infecțioase | |
| 12) Laborator analize medicale – Mihai Viteazu | |
| 13) Laborator radiologie – Mihai Viteazu | |
| 14) Farmacie Mihai Viteazu | |
| 15) Cabinete de consultație b. infecțioase, cabinet antirabic, cabinet dispensarizare hepatite, cabinet de consultații HIV/SIDA, cabinet asistență socială, cabinet psihologie. | |

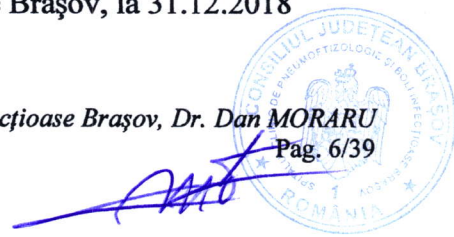
Resursele umane

Numărul total de personal angajat în cadrul Spitalului, la sfârșitul perioadei luate în studiu este de 166, dintr-un total aprobat de 205,5, distribuit astfel:

Tabel nr.1

Personalul angajat în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, la 31.12.2018

Toboli



Categoria de personal	Spital și dispensare	
	Număr	% din total personal angajat
Medici	20 (din care: 15 medici primari, 3 doctori în medicină, 2 medici specialiști)	12,05%
Alt personal sanitar superior	3 (din care: 1 farmacist, 1 chimist, 1 asistent social)	1,80%
Personal mediu sanitar	81 (din care: 78 asistenți medicali, 2 registratori medicali, 1 statistician medical)	48,80%
Personal auxiliar	37	22,30%
TESA	15	9,03%
Muncitori	10	6,02%
Total	166	100%

Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, 2019

Analiza activității clinice

În perioada 01.01.2018-31.12.2018 (12 luni), din cele 2603 cazuri externate, 80,14% au avut patologii respiratorii non-tuberculoase (BPOC, boli pulmonare interstițiale cu fibroză, pneumonii, insuficiența respiratorie acută, pleurezii ș.a.) și 19,86% patologii tuberculoase (vezi tabelul nr. 2).

Tabel nr.2

Cele mai frecvente 10 afecțiuni respiratorii ale pacienților externați din Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, în perioada 01.01.2018-31.12.2018

Nr. crt.	Cod de boală OMS	Afecțiunea respiratorie	Nr. pacienți externați
1	J84.1	Alte boli pulmonare interstițiale cu fibroză	333
2	J44.1	Boala pulmonară obstructivă cronică cu exacerbare acută, nespecificată	329
3	J44.0	Boala pulmonară obstructivă cronică cu infecție acută a căilor respiratorii inferioare	172
4	A16.7	Primo-infecția tuberculoasă a căilor respiratorii, fără mențiunea de confirmare bacteriologică sau histologică	151
5	A16.0	Tuberculoza pulmonară, cu investigații bacteriologice sau histologice negative	143
6	J15.9	Pneumonia bacteriană, nespecificată	140
7	J41.1	Bronșita cronică mucopurulentă	137
8	B90.9	Sechelele tuberculozei respiratorii și nespecificate	130
9	J96.0	Insuficiența respiratorie acută	114
10	J18.9	Pneumonie, nespecificată	76

Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, 2019

Plan de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, Dr. Dan MORARU

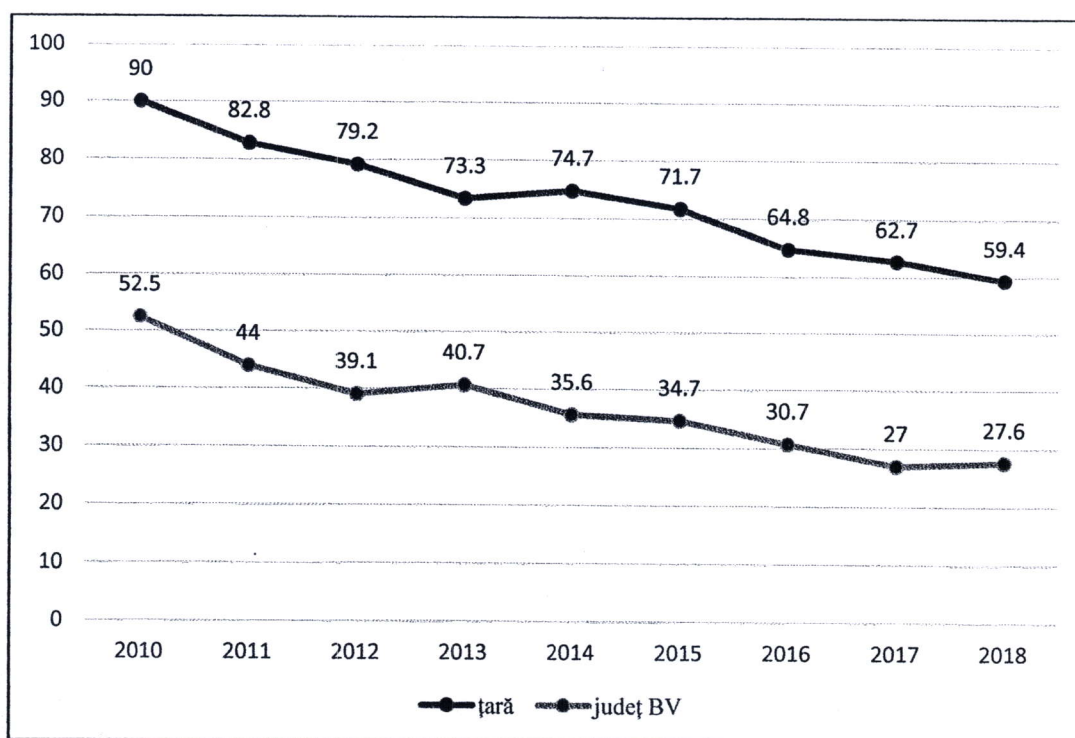
Pag. 7/39

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Braşov derulează Programul Judeţean de Prevenire, Supraveghere şi Control al Tuberculozei (PNPSCT), având ca obiectiv limitarea riscului de îmbolnăvire a populaţiei prin reducerea endemiei tuberculoase.

În acest context, din analiza endemiei TB pe judeţe, se constată că în judeţul Braşov incidenţa globală (cazuri noi şi recidive) a bolii în anul 2018 este sub media incidenţei TB pe ţară, fiind pe penultimul loc în ordine descrescătoare a incidenţei cu 27,6 cazuri la suta de mii de locuitori (152 cazuri TB) faţă de media pe ţară care este de 59,4 cazuri la suta de mii de locuitori, la nivel naţional înregistrându-se 11.630 cazuri TB—vezi figura nr. 6.

Figura nr.6

Incidenţa globală a tuberculozei pentru anii 2010-2018, în România şi judeţul Braşov



Sursa: Comunicatele Institutului de Pneumologie „Marius Nasta” Bucureşti

Din analiza principalilor indicatori de utilizare a serviciilor în anul 2018 faţă de anul 2017, pe spital, se constată că rata de utilizare a paturilor a crescut în 2018 la 71,43% faţă de 66,41% în cursul anului 2017, numărul de bolnavi externati în 2018 a crescut la 2.603 bolnavi externati faţă de 2.442 bolnavi externati în cursul anului 2017, iar numărul consultaţiilor acordate în ambulatoriu în aceeaşi perioadă a crescut de la 16.914 consultaţii acordate în ambulatoriu în anul 2017 la 17.157 consultaţii acordate în ambulatoriu în anul 2018.

Totodată, se constată că proporţia urgenţelor din totalul bolnavilor internaţi în spital a crescut de la 25,68% în anul 2017 la 28,9% în anul 2018. În acelaşi timp, indicele de complexitate a cazurilor-ICM pe spital a rămas la valoarea de 1,1306 în anul 2018 faţă de 1,1304 în anul 2017 (vezi tabelul nr. 3).

Tabel nr. 3

Gradul de realizare a principalilor indicatori de utilizare a serviciilor, anul 2018 comparativ cu anul 2017



Nr crt	Indicatori de utilizare a serviciilor	Realizat 2017	Realizat 2018
1	Numărul de bolnavi externați	2.442	2.603
2	Durata medie de spitalizare	14,45	14,62
3	Rata de utilizare a paturilor	66,41	71,43
4	Indicele de complexitate a cazurilor	1,1304	1,1306
5	Proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați	25,68	28,9
6	Numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu	16.914	17.157

Sursa: Baza de date a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov, 2019

Situația dotării

Spitalul dispune de:

- 3 aparate de radiologie pentru Laboratoarele de radiologie și imagistică medicală din Spital și Dispensarele TB;
- 1 aparat de înregistrare imagini și filme radiologice digitale;
- 1 aparat automat de dezvoltat filme radiologice;
- 1 aparat de screening pentru somnologie;
- 1 ecograf cu sondă și videoprinter;
- 1 electrocardiograf;
- 1 fibrobronhoscop pentru adulți;
- 1 sistem de videofibrobronhoscopie cu sistem de înregistrare imagini și accesorii;
- 3 spirometre pentru Compartimentele de explorări funcționale din Spital și Dispensare;
- 16 concentratoare de oxigen;
- aparatură de laborator (1 analizor automat de biochimie cu accesorii, 1 analizor automat de hematologie cu accesorii, 4 hote bacteriologice, 3 aparate de centrifugare – cu refrigerare, de masă și microcentrifugă, 1 analizor de electroforeză cu accesorii, 1 sistem automat MGIT, 1 sistem automat pentru hibridizare, 1 sistem amplificare PCR, 1 autoclav de sterilizare cu abur controlat, 1 microcentrifugă pentru tuburi, 1 incintă termostată, 1 etuvă-sterilizator cu aer cald, 1 microscop trinocular și 1 microscop binocular cu fluorescență, 3 microscopie binoculare ș.a.).

Situația financiară

Total venituri pe surse, anul 2018:

- a) din activități economice:
 - 66,38% contract CAS;
 - 1,09% venituri proprii;
 - 4,63% transferuri PNS;
 - 27,91% buget MS.
- b) finanțări, subvenții, transferuri, alocări bugetare:
 - 12,76% subvenții buget local;
 - 86,06% subvenții Fondul Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate (FNUASS);
 - 1,17% sponsorizări, bunuri și servicii, transferuri.

Total cheltuieli operaționale, anul 2018:

- 82,16% cheltuieli de personal (salariile personalului, salariile în natură-vouchere de vacanță, contribuțiile sociale);

- 2,28% cheltuieli cu medicamente;
- 1,45% cheltuieli cu materiale de curățenie, materiale sanitare, dezinfectanți;
- 1,62% cheltuieli cu materiale de laborator și reactivi;
- 2,23% cheltuieli privind hrana;
- 3,10% cheltuieli cu utilitățile, întreținere și reparații;
- 1,44% cheltuieli cu chiriile;
- 0,24% cheltuieli transport bunuri și persoane, combustibil, piese de schimb;
- 3,89% cheltuieli cu servicii executate de terți;
- 1,59% alte cheltuieli: furnituri de birou-0,10%, obiecte de inventar-0,11%, poștă și telecomunicații-0,08%, taxe și impozite-0,47%, amortizare mijloace fixe-0,72%, altele-0,12%.

Spitalul nu înregistrează arierate.

Contractul de furnizare de servicii medicale spitalicești, încheiat între Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov și Casa de Asigurări de Sănătate teritorială Brașov pentru anul 2018 a crescut față de anul 2017 și prevede în funcție de modalitățile de plată:

- Spitalizare continuă acută: la serviciile medicale spitalicești a căror plată se face pe bază de tarif pe caz rezolvat-DRG pentru afecțiunile acute, este prevăzut un ICM de 1,1454 în anul 2018 față de 1,1222 în anul 2017;
- Spitalizare continuă cronică: la Compartimentele de cronici a căror plată se face pe bază de tarif pe zi de spitalizare, acest tarif este de 210 lei la TB adulți și de 255 lei la TB copii, la fel ca și în anul 2017;
- Spitalizare de zi: suma aferentă serviciilor medicale de tip spitalicesc efectuate în regim de spitalizare de zi a rămas practic neschimbată în anul 2018 față de anul 2017, respectiv 17.175 lei în anul 2018, față de 17.795 lei în anul 2017;
- Servicii paliative și spitalizare continuă cronică: datorită înființării Compartimentului de Recuperare Respiratorie și a Compartimentului de Îngrijiri paliative contractul cu CAS Brașov a inclus din aprilie 2018, față de anul 2017, și sumele aferente serviciilor medicale de recuperare respiratorie în regim de spitalizare continuă la un tarif pe zi de spitalizare de 250 lei și sumele aferente serviciilor medicale paliative în regim de spitalizare continuă la un tarif pe zi de spitalizare negociat de 235 lei.

Ca urmare, suma inițială stabilită prin contract pentru serviciile spitalicești a crescut de la 7.158.061,70 lei în anul 2017 la 7.545.145,18 lei în anul 2018.

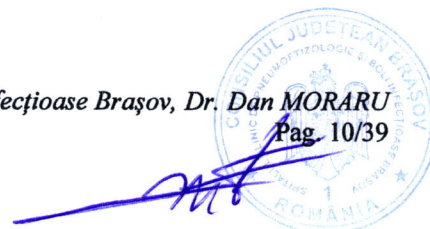
Situația juridică actuală privind locația Spitalului

Potrivit adresei Consiliului Județean Brașov nr. 13780/14.01.2013 și în conformitate cu dispozițiile H.G. nr. 867/2002, imobilele în care funcționează Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov au fost trecute din domeniul privat al statului în domeniul public al județului Brașov și sunt incluse, conform H.G. nr. 972/2002 privind atestarea domeniului public al județului Brașov, precum și al municipiilor, orașelor și comunelor din județul Brașov, în domeniul public al județului Brașov. În baza HCJ nr.455/2003 aceste imobile au fost date în folosință gratuită Spitalului.

În prezent, Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov are în administrare imobile a căror situație juridică se prezintă astfel:

- Imobile care sunt amplasate pe terenul înscris în cartea funciară nr. 2344 și cartea funciară nr. 10227, proprietate Casa Centrală a Asigurărilor Sociale București, respectiv:
 - Secția Pneumoftiziologie I Adulți (62 paturi) funcționează în Pavilioanele pentru adulți nr. I și III (28 paturi TB, 26 paturi nonTB și 8 paturi recuperare respiratorie);

Tobias



- Pavilionul tehnic cu Laboratorul de radiologie și imagistică medicală, Compartimentul de bronhoscopie, Laboratorul de somnologie și Compartimentul de explorări funcționale;
 - Compartimentul de îngrijiri paliative cu un număr de 9 paturi;
 - Pavilionul administrativ;
 - Arhiva și garajele Spitalului.
- Imobile pentru care se plătește de către Consiliul Județean Brașov o chirie lunară către proprietarul terenului, respectiv:
- Secția Pneumoftiziologie II Adulți (54 paturi) funcționează în Pavilioanele pentru adulți nr. IV și VI (25 paturi TB, 19 paturi nonTB și 10 paturi recuperare respiratorie);
 - Secția Pneumoftiziologie Copii (25 paturi) funcționează în Pavilionul V pentru copii (15 paturi TB și 10 paturi nonTB);
 - Spațiile destinate Farmaciei, Blocului Alimentar și Spălătoriei Spitalului care funcționează la demisolul Pavilionului V, Pavilionului VI și respectiv Pavilionului IV.
- Imobilul cu destinația de spital, situat în municipiul Brașov, str. Mihai Viteazu nr. 9, aparține domeniului public al județului Brașov și a fost dat în folosință gratuit Spitalului;
- Imobilul cu destinația de spital, situat în municipiul Brașov, str. Alexandru Ioan Cuza nr. 28, județul Brașov, compus din Corpul A Mârzescu, Corpul B Mârzescu și Corpul C Mârzescu, a fost dat în folosință gratuit Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov (urmare a Hotărârii Consiliului Județean Brașov nr. 249/31.07.2020, modificată prin HCJ Brașov nr. 292/27.08.2020 privind aprobarea dării în administrare a imobilului cu destinația de spital, situat în municipiul Brașov, str. Alexandru Ioan Cuza nr. 28, județul Brașov, către Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Brașov).
- Clădirea în care funcționează Dispensarul TB Săcele aparține Consiliului Local Săcele și este dată în folosință gratuit.

2. Analiza SWOT a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov

MEDIUL INTERN	
PUNCTE TARI • Medici înalt calificați și personal cu experiență • Dotare cu aparatură de specialitate • Adresabilitate și rulaj foarte mari • Sistem informațional performant • Coordonator județean în cadrul Programului Național de Prevenire, Supraveghere și Control al Tuberculozei • Laborator de analize medicale acreditat RENAR și de referință în cadrul programului național	PUNCTE SLABE • Situația juridică a unora dintre imobilele în care funcționează Spitalul nu permite investiții în infrastructură și obligă la plata unei chirii lunare • Acces dificil al pacienților din cauza sistemului multipavilionar • În condițiile de infrastructură actuală, spațiile de lucru sunt insuficiente și nu permit dezvoltarea Spitalului • Lipsa unor echipamente medicale de înaltă performanță destinate investigațiilor sistemului respirator
OPORTUNITĂȚI • Adresabilitate mare din localitate și zona de acoperire	AMENINȚĂRI

• Colaborare bună cu: - instituții naționale de referință din domeniu; - Universitatea „Transilvania” din Brașov; - autoritățile administrației publice județene și locale; - spitalele publice din Brașov. • Disponibilitatea Consiliului Județean Brașov de a rezolva situația locativă a Spitalului	• Apariția furnizorilor de servicii medicale de specialitate private cu resurse financiare însemnate • Migrarea forței de muncă pregătită • Situația juridică a clădirilor
MEDIUL EXTERN	

3. Implementarea Planului de dezvoltare

MISIUNEA ORGANIZAȚIEI

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov urmărește îmbunătățirea stării de sănătate a comunității din regiunea pe care o deservește și furnizarea unor servicii de sănătate moderne și eficiente, comparabile cu serviciile de sănătate din Uniunea Europeană, servicii de sănătate puse permanent în slujba cetățeanului.

Spitalul caută soluții concrete pentru asigurarea educării continue a personalului medical, acordarea de servicii de calitate și, nu în ultimul rând, asigurarea unui mediu optim pentru desfășurarea în bune condiții a actului medical din punctul de vedere al prevenției, diagnosticării și tratamentului.

VIZIUNEA ECHIPEI MANAGERIALE

Ne propunem ca spitalul nostru să devină cel mai bun furnizor de servicii medicale de pneumoftiziologie și de boli infecțioase din regiunea centru, un etalon al profesionalismului și calității în domeniul medical.

În același timp, trebuie să ținem cont de faptul că, în ultimii ani, sectorul privat de sănătate a cunoscut o dezvoltare importantă. Astfel, sănătatea devine o piață concurențială în care, pentru a fi competitivi, trebuie să ne aliniem cerințelor și nevoilor populației.

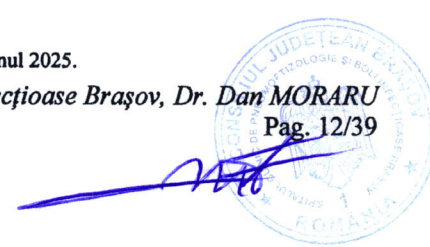
Analizând situația actuală la nivel local și regional, constatăm că spitalul nostru este singurul spital public cu acest profil din județul Brașov și județele limitrofe Covasna și Harghita. Totodată, apariția unor servicii private de specialitate în orașul nostru, ne obligă să fim permanent preocupați pentru dezvoltarea serviciilor pe care le furnizăm și atingerea unor standarde ridicate în ceea ce privește calitatea și siguranța actului medical.

În același timp, accentuarea gradului de îmbătrânire demografică, în contextul unei extinderi a stării de sărăcie a vârstnicilor, va genera o cerere crescută pentru servicii de sănătate. De aceea, este previzibilă creșterea solicitărilor de servicii specializate.²

Prezentul Plan de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov urmărește creșterea capacității de a furniza servicii publice de sănătate de o

²Institutul Național de Statistică-filiala Brașov, Proiectarea populației județului Brașov până în anul 2025.

Stoh



calitate crescută și sporirea accesului populației județului Brașov și a județelor limitrofe la acestea.

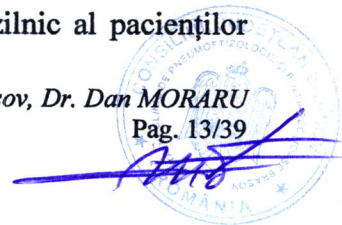
Ca urmare, problemele prioritare identificate sunt:

- ✓ situația juridică și capacitatea actuală a locațiilor în care funcționează Spitalul nu permit atingerea potențialului real de dezvoltare a Spitalului;
- ✓ în condițiile de infrastructură actuală, spațiile de lucru insuficiente afectează calitatea serviciilor și eforturile de reducere la minim a riscurilor posibile determinate de afecțiunile contagioase, în conformitate cu *Ordinul MS nr. 914/2006 (*actualizat*) pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare*;
- ✓ este necesară diversificarea serviciilor medicale furnizate, în scopul acoperirii unei arii mai largi de afecțiuni respiratorii diagnosticate și tratate;
- ✓ este nevoie de eficientizarea actului medical prin dotarea cu aparatură medicală performantă pentru asigurarea unui diagnostic rapid și corect;
- ✓ lipsa unor activități susținute de prevenție îngreunează eforturile de limitare a răspândirii infecției și bolii tuberculoase.

Motivarea alegerii făcute

Urmare a schimbării sediului Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov din actuala locație la secția exterioară Mârzescu, *respectiv imobilul cu destinația de spital, situat în municipiul Brașov, str. Alexandru Ioan Cuza nr. 28, județul Brașov* (vezi Anexa nr. 1), s-ar obține:

- rezolvarea situației juridice a sediului Spitalului, împiedicându-se evacuarea intempestivă cu perturbarea gravă a activității medicale;
- respectarea standardelor de acreditare elaborate de Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate privind confortul, siguranța pacientului și calitatea actului medical și în conformitate cu *Legea nr. 185/2017 privind asigurarea calității în sistemul de sănătate*, cu modificările și completările ulterioare;
- capacitatea locației propuse permite relocarea în întregime a activității medicale și administrative din imobilele actuale precum și posibilități de dezvoltare a unor noi structuri medicale, respectiv diversificarea serviciilor medicale furnizate de către Spital;
- locația propusă corespunde exigențelor pe care le presupune specificul de pneumoftiziologie al Spitalului întrucât incinta noii locații este delimitată de zonele din jur și astfel, accesul în incintă este controlat; totodată locația propusă este prevăzută cu o zonă verde (parc), asigurând un perimetru de protecție sanitară;
- reducerea semnificativă a cheltuielilor cu utilitățile de la un cost mediu cu utilitățile și chiria/lună din total cheltuieli de 4,5% la 1,5% cheltuieli cu utilitățile/lună din total cheltuieli;
- legături ușor accesibile între structurile medicale pentru obținerea rapidă a rezultatelor investigațiilor paraclinice și reducerea semnificativă a costurilor cu transportul zilnic a produselor biologice umane, transportul zilnic al pacienților



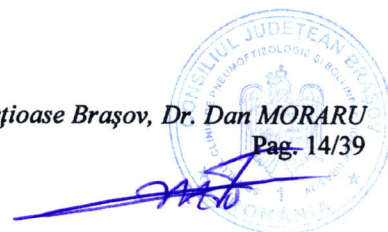
pentru investigații paraclinice în locațiile Spitalului, transportul zilnic al hranei și lenjeriei pacienților în locațiile Spitalului.

- personalul actual ar acoperi:
 - nevoile de asigurare a continuității în activitatea desfășurată în cadrul Spitalului;
 - posibilitatea acordării la timp a zilelor libere, corespunzătoare orelor suplimentare.

În același timp, amplasarea Spitalului în locația propusă ar permite desfășurarea activităților cu un randament și o eficiență maxime, având în vedere că în același loc este și Laboratorul de analize medicale, Dispensarul TB Brașov și Ambulatoriul integrat al Spitalului, iar la 500 m distanță se află locația Mihai Viteazu cu secțiile de boli infecțioase și compartimentul HIV/SIDA. Astfel, amplasarea Spitalului în locația propusă va determina:

- creșterea siguranței pacienților prin urmărirea cu rigurozitate a pacienților TB care se prezintă la dispensarul TB și necesită internare în regim de spitalizare continuă;
- reducerea la minim a riscurilor posibile determinate de afecțiunile contagioase prin amplasarea în același areal de acțiune a facilităților necesare combaterii acestor afecțiuni și crearea unui circuit intern al persoanelor, de tip închis, necesar pe considerente de asepsie, dar și pentru izolare față de perturbări externe (vizite inoportune și alte situații neprevăzute);
- timpul alocat consultațiilor în Ambulatoriu va crește și astfel lista de așteptare pentru consultații se va reduce;
- amplasarea Compartimentului de spitalizare de zi și a Ambulatoriului integrat în același imobil va determina creșterea numărului de spitalizări de zi și reducerea internărilor în regim de spitalizare continuă, crescând eficiența generală a Spitalului;
- asigurarea continuă a necesarului de apă, prin dotarea Spitalului cu rezervor de acumulare dimensionat astfel încât să asigure o rezervă de consum de 1-3 zile și o rezervă de apă de incendiu, conform *Normei privind asigurarea condițiilor generale de igienă* aprobate prin *Ordinul MS nr. 914/2006* (*actualizat*);
- posibilitatea instalării unui grup electrogen propriu pentru a se asigura continuarea activității în cazul întreruperii distribuției energiei electrice, conform *Normei privind asigurarea condițiilor generale de igienă* aprobate prin *Ordinul MS nr. 914/2006*;
- înființarea Compartimentului de prosectură prevăzut cu cameră frigorifică compartimentată în boxe pentru depozitarea cadavrelor, sală pentru pregătirea cadavrelor în vederea predării acestora către aparținător și spațiu pentru predarea cadavrelor către aparținător, cu acces propriu, conform *Normei privind structura funcțională a compartimentelor și serviciilor din spital* aprobate prin *Ordinul MS nr. 914/2006* (*actualizat*);
- amenajarea unui număr de 5 rezerve cu un pat pentru pacienții adulți și a unui număr de 3 rezerve pentru copii în vârstă de până la 3 ani și copii cu handicap grav sau accentuat care se internează cu mamele;

Tolăran



- înființarea unui număr de 8 paturi pentru însoțitori, dintre care 5 paturi pentru secțiile de adulți și 3 paturi pentru secția de copii;
- asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la serviciile medicale furnizate, în conformitate cu normele existente în privința egalității de șanse;
- creșterea satisfacției personalului angajat datorită îmbunătățirii condițiilor de muncă;
- creșterea gradului de satisfacție al pacienților prin creșterea capacității Spitalului de a furniza servicii medicale accesibile și condiții de internare mai bune.

Numărul persoanelor cu afecțiuni respiratorii care au boli asociate (comorbidități) a crescut, motiv pentru care se impune diversificarea serviciilor medicale furnizate și acoperirea unei arii mai largi de investigații paraclinice—explorări medicale pentru stabilirea diagnosticului de certitudine și a conduitei terapeutice.

În acest context, reorganizarea ca structură fără personalitate juridică în cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov a Spitalului Clinic de Boli Infecțioase Brașov va avea următoarele avantaje:

I. În perioada pandemiei cu noul coronavirus SARS-CoV 2:

- gestionarea pacienților cu COVID-19 va fi unitară și completă, respectiv asigurarea serviciilor medicale cu privire la:
 - evaluarea suspecților COVID-19
 - evaluarea pacienților diagnosticați COVID-19 asimptomatici în primele 48 ore
 - internarea și tratarea pacienților COVID-19 forme ușoare, forme medii și forme severe—înființare compartiment ATI
 - monitorizarea și evaluarea pacienților COVID-19 externați prin cabinetele de specialitate-pneumologie și boli infecțioase
- creșterea numărului de paturi destinate pacienților suspecți COVID-19
- aplicarea aceluiași management de caz unui număr mai mare de pacienți COVID-19
- rezolvarea pacienților critici, cu comorbidități, prin consulturi interdisciplinare intraspitalicești, respectiv de pneumologie, boli infecțioase, cardiologie, ATI
- asigurarea în cadrul Spitalului a investigațiilor paraclinice permanente, respectiv analize medicale, inclusiv cele RT-PCR, precum și cele de radiologie și imagistică medicală, inclusiv CT
- îmbunătățirea calității actului medical atât prin reducerea timpului de așteptare și a programărilor cât și facilitarea accesului la echipamente de înaltă performanță de care dispun cele 2 spitale în prezent
- se reduc costurile cu consulturile interdisciplinare și investigațiile paraclinice
- acoperirea tuturor serviciilor medicale și nemedicale cu personal calificat
- reducerea substanțială a costurilor cu cheltuielile de personal nemedical
- număr paturi:
 - Locație Corp A Mârzescu
 - 25 paturi COVID-19 regim de spitalizare continuă
 - 10 paturi în regim de spitalizare de zi, din care 5 paturi COVID-19
 - 62 paturi nonCOVID-19 adulți, regim de spitalizare continuă pneumoftiziologie
 - Locație Stejăriș
 - 25 paturi nonCOVID-19 copii, regim de spitalizare continuă pneumologie, din care 15 paturi TB copii
 - 9 paturi nonCOVID-19 adulți, regim de spitalizare continuă pentru îngrijiri paliative

Locație Mihai Viteazu

- 24 paturi adulți, regim de spitalizare continuă boli infecțioase, din care 10 paturi COVID-19
- 4 paturi HIV/SIDA adulți, regim de spitalizare continuă
- 5 paturi COVID-19 adulți, compartiment ATI, regim de spitalizare continuă
- 25 paturi copii, regim de spitalizare continuă boli infecțioase, din care 13 paturi COVID-19
- 2 paturi COVID-19, regim de spitalizare de zi boli infecțioase
- Corpul C Mârzescu va primi destinația de Farmacie cu circuit închis a Spitalului, iar Anexa Corpului C Mârzescu va primi destinația de Magazie centrală a Spitalului;
- Corpul B Mârzescu – în curs de eliberare, după care va urma procesul de igienizare și reamenajare.

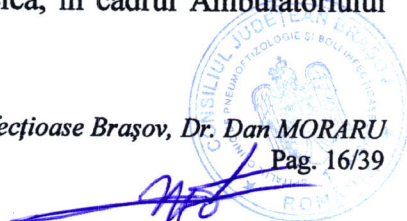
II. După pandemia cu noul coronavirus SARS-CoV 2:

- creșterea calității îngrijirilor furnizate prin diversificarea serviciilor medicale
- rezolvarea pacienților critici, cu comorbidități, prin consulturi interdisciplinare intraspitalicești, respectiv de pneumologie, boli infecțioase, cardiologie, ATI
- asigurarea în cadrul Spitalului a investigațiilor paraclinice permanente, respectiv analize medicale, inclusiv cele RT-PCR, precum și cele de radiologie și imagistică medicală, inclusiv CT
- îmbunătățirea calității actului medical atât prin reducerea timpului de așteptare și a programărilor cât și facilitarea accesului la echipamente de înaltă performanță de care dispun cele 2 spitale în prezent
- se reduc costurile cu consulturile interdisciplinare și investigațiile paraclinice
- reducerea substanțială a costurilor cu cheltuielile de personal nemedical
- acoperirea tuturor serviciilor medicale și nemedicale cu personal calificat
- îmbunătățirea asistenței medicale furnizate pacienților copii și adulți cu comorbidități.

Preluarea Corpului B Mârzescu cât mai repede ne va permite diversificarea serviciilor medicale acordate prin înființarea, în cadrul structurii organizatorice a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, a următoarelor structuri medicale:

- Compartiment fibroză chistică cu 3 paturi;
- Compartiment Cardiologie cu 5 paturi;
- Secția Îngrijiri Paliative cu 25 paturi;
- Secția Anestezie și Terapie Intensivă cu 15 paturi;
- Compartiment Chirurgie Toracică cu 5 paturi;
- Sală operație;
- Sterilizare;
- Unitate de Transfuzie Sanguină;
- Compartiment de electroterapie în cadrul Compartimentului de recuperare, medicină fizică și balneologie (Baza de tratament);
- Serviciul de anatomie patologică;
- Compartiment Primire Urgențe de profil (CPU);
- Cabinete de consultație în specialitățile recuperare, medicină fizică și balneologie, pediatrie precum și chirurgie toracică, în cadrul Ambulatoriului integrat.

Stelab



Totodată, prin mutarea pe platforma Mârzescu a întregii activități medicale de pneumologie și de îngrijiri paliative se vor elibera Pavilioanelor I, II și III din locația Stejăriș, ceea ce va permite Consiliului Județean Brașov să dea o altă destinație acestor imobile.

În acest context, la locația Mihai Viteazu, prin relocarea unor activități la platforma Mârzescu, respectiv a Laboratorului de analize medicale și a Compartimentului ATI, se va putea mări la etaj Secția Clinică Boli Infecțioase I adulți de la 29 paturi, câte sunt în prezent, la 40 paturi, iar Secția Boli Infecțioase II copii se va muta la parter, respectându-se astfel și separarea circuitelor pentru pacienții adulți și copii.

În același timp, pentru minimalizarea impactului bolilor cronice asupra pacienților este necesară implementarea unui management al bolnavului (self-management) care presupune o activitate de colaborare între pacient și personalul sanitar, iar în acest context, îngrijirile la domiciliu devin obligatorii pentru obținerea succesului terapeutic.

Totodată, pentru pacienții cu boli respiratorii care au și patologii cardiovasculare, pentru a beneficia de un tratament corect, la timp și complet prin serviciile furnizate de către Spital, este necesară dotarea și funcționarea cabinetului de cardiologie din Ambulatoriu integrat, crescând astfel calitatea actului medical și reducându-se totodată costurile cu consulturile de specialitate din alte unități medicale.

În prezent, la Brașov funcționează foarte bine un Centru Regional de Mucoviscidoză pentru pacienții copii, iar preocuparea de a crește capacitatea Spitalului de a furniza servicii medicale complexe justifică înființarea în cadrul Spitalului a unui Centru Regional de Mucoviscidoză pentru pacienții adulți. Diagnosticul și tratamentul pacienților adulți cu fibroză chistică întâmpină încă mari dificultăți, rețeaua de unități destinate pentru tratamentul acestor bolnavi nefiind complet funcțională, mulți pacienți apelând la serviciile unităților de pediatrie și după ce au ajuns la vârstă adultă.³

În același timp, din analiza principalilor indicatori de utilizare a serviciilor în anul 2018, pe spital și pe fiecare secție, se constată că proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați în Spital a crescut, iar pentru stabilirea unui diagnostic rapid și corect sunt necesare investigații suplimentare cu echipamente medicale de înaltă performanță.

Managemenul bolnavului cronic include educația acestuia, folosirea în conlucrare a unei game largi de tehnici de modificare a comportamentului pentru a sprijini schimbarea stilului de viață, adoptarea unor comportamente de promovare a sănătății și dezvoltarea deprinderilor adaptate afecțiunii cronice. De aceea, Spitalul caută soluții concrete pentru realizarea acțiunilor de informare-educare-comunicare a populației, cu precădere în ceea ce privește limitarea răspândirii infecției și bolii tuberculoase, iar activitățile de prevenție prin controale medicale respiratorii gratuite susțin efortul de îmbunătățire a stării de sănătate a populației județului Brașov, în principal a persoanelor provenite din categoriile dezavantajate ale populației.

Ca urmare, Planul de dezvoltare a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov urmărește creșterea capacității de a furniza servicii publice de sănătate de o calitate crescută, diversificarea acestor servicii și sporirea accesului populației județului Brașov și a județelor limitrofe la acestea.

³Asociația Națională Română de Mucoviscidoză (ANRM)



SCOPUL ECHIPEI MANAGERIALE

Având în vedere că ne propunem ca Spitalul să devină o unitate etalon de furnizare de servicii medicale la nivel loco-regional, *Planul de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov pentru perioada cuprinsă între anii 2019-2023* urmărește atât asigurarea calității și siguranței actului medical, comparativ cu standardele europene, cât și diversificarea serviciilor medicale furnizate.

În acest sens, preocupările noastre se axează pe:

- obținerea satisfacției pacienților;
- perfecționarea continuă a personalului și asigurarea unui mediu optim de lucru;
- servicii medicale care să facă față cerințelor și nevoilor populației, dar și dezvoltării tehnice actuale.

Din perspectivă managerială, calitatea presupune crearea unui sistem integrat de management care să conducă la atingerea obiectivelor propuse și să servească scopului organizației, obținându-se astfel rezultatele așteptate.

OBIECTIVE STRATEGICE PENTRU PERIOADA 2019-2023:

1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Spitalului.
2. Dezvoltarea unui mediu de asistență medicală de calitate.

A) OBIECTIVE GENERALE:

1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Spitalului pentru realizarea unui mediu de asistență medicală de calitate și de creștere a securității la incendiu.
2. Creșterea satisfacției pacienților și vizitatorilor prin serviciile medicale de calitate furnizate de către Spital.
3. Dezvoltarea performanțelor profesionale ale angajaților și a condițiilor de lucru ale acestora, pentru atingerea obiectivelor Spitalului.
4. Dezvoltarea colaborării cu comunitatea pentru promovarea și menținerea sănătății, precum și îmbunătățirea stării de sănătate a populației.

B) OBIECTIVE SPECIFICE:

Pentru Obiectivul 1:

- 1.1. Schimbarea locației secțiilor de pneumologie și a compartimentului de îngrijiri paliative din cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov.
- 1.2. Dotarea cu aparatură medicală și echipamente medicale de înaltă performanță.
- 1.3. Îmbunătățirea condițiilor pentru pacienții internați.
- 1.4. Planificarea, organizarea, realizarea și monitorizarea activităților necesare pentru obținerea avizelor/autorizațiilor de securitate la incendiu la nivelul spitalului.

Pentru Obiectivul 2:

- 2.1. Diversificarea serviciilor medicale furnizate de către Spital.



Tobias

[Signature]

- 2.2.Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate de către Spital.
2.3.Susținerea activității de cercetare științifică și a celei educaționale.

Pentru Obiectivul 3:

- 3.1.Îmbunătățirea bazei materiale pentru desfășurarea optimă a activităților administrative.
3.2.Dezvoltarea resurselor umane.
3.3.Îmbunătățirea finanțării Spitalului.

Pentru Obiectivul 4:

- 4.1.Promovarea imaginii instituționale a Spitalului.
4.2.Încheierea de parteneriate cu mediul extern și dezvoltarea celor existente.

C) Activități, responsabilități, resurse, termene:

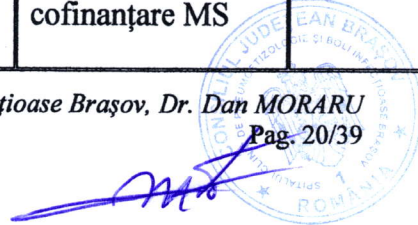
Pentru Obiectivul 1:

Activități	Responsabili	Resurse (previziune bugetară, alte surse)	Termen de finalizare
1.1.Schimbarea locației secțiilor de pneumologie și a compartimentului de îngrijiri paliative din cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov			
Elaborarea documentației necesare pentru mutarea Spitalului în noua locație.	Manager, CD ¹ , CPIAAM ² , MSS ³	—	Trimestrul III 2019
Elaborarea unui plan de marketing pentru promovarea imaginii spitalului.	Manager	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Trimestrul II 2020
Amenajarea ⁴ Căsuței-poartă, a Corpului A și a Corpului C Mârzescu (inclusiv Anexa Corpului C), precum și obținerea avizelor de funcționare.	Manager, CD, CPIAAM, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	Trimestrul IV 2022- Căsuță poartă, Corp A și Corp C

⁴ Amenajările propuse la Căsuța-poartă, Corpul A, Corpul B și Corpul C Mârzescu (inclusiv Anexa Corpului C) presupun, după caz reabilitare fațadă clădire Corp A Mârzescu, lucrări de reparații trepte, renovare hol, lucrări de înlocuire învelitoare Corp A și reparații camere mansardă, lucrări de înlocuire acoperiș Anexă Corp C, ignifugare mansardă Căsuță-poartă, Corp A și Corp C Mârzescu, lucrări de igienizare, refacere finisaje pereți și tavane, modificări de destinație și/sau funcționalități ale unor încăperi și saloane, amenajări de grupuri sanitare în cât mai multe saloane și a grupurilor sanitare comune, amenajare bloc alimentar, reorganizare spații, înlocuire ferestre și uși deteriorate cu tâmplărie din lemn cu altele din tâmplărie PVC, ferestre prevăzute cu plase contra insecte și uși de acces spații create, montare tarkett, refacere instalații electrice – inclusiv instalații de curenți slabi, refacere rețea gaze medicale, refacere rețea alimentare cu apă și canalizare, refacere instalație de încălzire, instalare rețea internet, instalare rețea telefonie fixă, instalare rețea cablu TV, instalare supraveghere video, instalare sistem control acces personal (inclusiv cartele de acces personal), pacienți și vizitatori la intrarea în secții, instalare sistem detecție incendiu, ignifugare mansardă pavilioanele 1, 2, 3 Stejăriș

			(inclusiv Anexa Corpului C)
Servicii de transport mobilier și echipamente	Dir fin-contabil, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	Trimestrul IV 2021-trimestrul IV 2022 și 2023
Transferul personalului și al pacienților și evaluarea satisfacției acestora.	CD, MȘS, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	2022-2023
Amenajarea Corpului B Mârzescu și obținerea avizelor de funcționare și schimbare a sediului Spitalului.	Manager, CD, CPIAAM	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	Trimestrul IV 2023
Serviciu de intabulare a imobilului cu destinația de spital, situat în municipiul Brașov, str. Alexandru Ioan Cuza nr. 28	Manager, CD, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	Trimestrul IV 2023
Obținere aviz Direcția de Cultură Brașov pentru lucrări de înlocuire învelitoare Corp A și reparații camere mansardă	Manager, CD, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	Trimestrul IV 2023
1.2. Dotarea cu instrumente, aparatură medicală și echipamente medicale de înaltă performanță.			
Achiziționarea unui defibrilator.	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2019
Achiziționarea de electrocardiografe (EKG).	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2019 - 2022
Achiziționare ecocardiograf și ecografe fixe și portabile cu sonde și softuri cu aplicații pentru cardiologie și pneumologie.	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2023
Achiziționarea unui Computer tomograf (CT)-vezi Anexa nr. 2.	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, cofinanțare MS	Trimestrul IV 2019

Telalei



Achiziționarea unui Gazometru și a unui echipament GeneXpert IV	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, cofinanțare MS	Trimestrul IV 2023
Achiziționarea unei Unități Medicale Mobile (UMM).	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2019
Achiziționarea echipamente destinate Comp. ATI: monitoare funcții vitale, injectomate, infuzomate, paturi ATI, ventilatoare invazive/noninvazive, Soft stație centrală de monitorizare pacienți, Modul PiCCO cu accesorii pentru monitoare	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2022
Achiziționare și instalare sistem de ventilare și tratare a aerului pentru camerele de izolare cu presiune negativă (echipamente de presiune negativă) pentru Corp A și B Mârzescu, precum și pentru locația Mihai Viteazu	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJ și MS	2022 - 2023
Achiziționarea de echipamente destinate Comp. de Chirurgie Toracică: monitoare funcții vitale, injectomate, infuzomate, paturi, masă operație, sistem ventilație, lămpi chirurgicale, sterilizator, sistem medical pentru anestezie, frigider probe, instrumente medicale diverse: bisturiu electric, truse medicale diverse funcțiuni etc.	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2023
Achiziționarea de aparate și mobilier medical necesare Comp. de Prosectură: frigider morgă cu 4 locuri, masă cadavre, precum și achiziționarea de echipamente destinate pentru celelalte comp. ale Serviciului de Anatomie patologică, respectiv Comp. citologie și Comp. histopatologie	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2023
Achiziționare Aparat de Radiologie digital pentru Spital și pentru Dispensar TB Brașov	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, cofinanțare MS	Trimestrul IV 2023
Achiziționarea unui bodypletismograf.	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, cofinanțare MS	Trimestrul III 2023
Achiziționarea de spirometre, concentratoare de oxigen, lămpi și sisteme de protecție cu UV fixe, mobile și portabile, aspiratoare secreții bronșice, DAP-metre, butelii de oxigen, centrifugă cu refrigerare, cititor	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	Trimestrul IV 2021-IV 2023

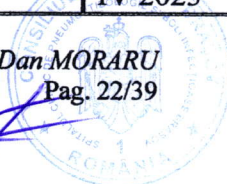
[Signature]

[Signature]

stripuri urină, analizor automat gaze, electroliți, metaboliți în sânge, stație de deionizare apă, densitometru, plită histologică pentru uscarea lamei microscop, analizor automat de coagulare, ecograf fix, sistem testare efort, tectar (radiofrecvență), aparat drenaj limfatic, aparat de terapie combinată cu 2 canale electroterapie și 1 canal ultrasunete, aparat ventilație BiPAP cu accesorii, aparat ventilație CPAP cu accesorii, polisomnograf, sterilizator pentru biberonerie, videobronhoscop cu accesorii, elevator electric pentru ridicare și transfer persoane, cadă baie pentru persoane cu dizabilități, înălțător WC reglabil cu mână.			
Achiziționarea de instrumente, aparate și dispozitive necesare activităților medicale: stetoscoape, tensiometre, pulsoximetre, negatoscoape, cutii transport probe biologice, truse de prim-ajutor, nebulizatoare, cadru de mers, fotolii rulante, vizualizatoare vene, pipete automate, distilator apă, targă mobilă, hamuri de protecție copii radiologie, rampe (console) și prize de oxigen.	Dir fin-contabil, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii și CJBv	Trimestrul IV 2023
1.3. Îmbunătățirea condițiilor pentru pacienții internați.			
Incinta și spațiul public al Spitalului asigurate prin achiziționarea și instalarea la intrarea principală (din str. A. I. Cuza) a unei porți autoportante automate și a unei bariere automate control acces, reparație poartă acces intrare secundară (din str. Sitei), reparație poartă acces intrare secundară (din str. Dr. A. Davila), reparații și refacere împrejurimi gard, supraveghere video și închidere controlată a intrărilor în secții.	Manager, Dir fin-contabil, Birou achiziții, Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul II 2021
Recondiționarea/inlocuirea/achiziționarea indicatoarelor de acces/firmelor luminoase în arealul Spitalului.	Manager, Șef Serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții	Trimestrul IV 2020
Asfaltare drum acces la Pavilioanele I, II, III din Alea Dealul Spirii nr. 12	Manager, Șef Serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții	Trimestrul II-III 2022
Asfaltare și amenajare în curtea Spitalului din locația Mârzescu a drumului de acces, a unor locuri de parcare, alei pietonale, parc cu mobilier urban-mese, bănci și ghivece cu flori pentru pacienții adulți și separat loc de joacă pentru pacienții copii.	Manager, Șef Serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții	Trimestrul III 2022
Dotarea Spitalului cu rezervor acumulare apă potabilă cu hidrofor dimensionat astfel încât	Dir fin-contabil, Birou achiziții,	Conform BVC, plan anual de	Trimestrul IV 2023

Tabak

MORARU



să asigure o rezervă de consum de 1-3 zile și o rezervă de apă de incendiu, atât în locația Mârzescu cât și în locația Mihai Viteazu.	Șef serviciu administrativ	achiziții, fonduri CJBv	
Dotarea Spitalului cu stație de dezinfecție locală, atât pentru locația Mârzescu cât și pentru locația Mihai Viteazu	Dir fin-contabil, Birou achiziții, Șef Serv tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	2022-2023
Instalarea unui grup electrogen propriu pentru a se asigura continuarea activității în cazul întreruperii distribuției energiei electrice, inclusiv la Corp B-secția ATI.	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2023
Lucrări de reparații (igienizări, reconfigurări, amenajare grup sanitar în saloane, refacere instalație electrică, înlocuire uși și ferestre deteriorate cu unele din tâmplărie PVC și geam termopan, montare pardoseală din tarket sau echivalent PVC) la imobilul din locația Mihai Viteazu-boli infecțioase: subsol, parter, etaj, precum și căsuțe anexe și garaje, cu schimbare destinație spații, după caz.	Manager, CD, CPIAAM, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	Trimestrul IV 2023
Dotarea și amenajarea în curtea Spitalului a unei stații de oxigen (stocator).	Dir fin-contabil, Șef serv admin., B.achiziții	Conform BVC, plan de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul II 2023
Construcție și montare Platformă de persoane cu acționare hidraulică la Corp A Mârzescu și a unui elevator la intrarea de la Corpul B Mârzescu.	Dir fin-contabil, Șef Serviciu tehnic și de întreținere, Birou achiziții	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trim. III 2023 pentru Corpul A și trim. IV 2023 pentru Corpul B
Amenajarea Comp. ATI și Comp. Chirurgie toracică (inclusiv Bloc operator)	CD, CPIAAM, Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2023
Amenajarea rezervelor cu un pat sau două pentru pacienții adulți și a rezervelor pentru copiii în vârstă de până la 3 ani și copiii cu handicap grav sau accentuat care se internează cu mamele.	CD, Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	Trimestrul IV 2023
Linia pentru mână curentă existentă pe culoarele Spitalului.	CPIAAM, Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Trimestrul IV 2023
Rampe exterioare și interioare de acces pentru persoanele cu dizabilități.	CPIAAM, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv și venituri proprii	Trimestrul IV 2023

Tolal

[Signature]

Grupurile sanitare pentru pacienți adaptate pentru nevoi speciale.	CPIAAM, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Trimestrul IV 2022-2023
Îmbunătățirea condițiilor pentru servirea hranei prin înlocuirea veselei deteriorate, a cănilor și a vaselor de alimente deteriorate din secții, precum și a tacâmurilor deteriorate.	Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
Achiziționarea de lenjerie nouă de pat și pijamale pentru pacienții internați.	Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
Înlocuirea instalațiilor de iluminat cu unele mai performante și mai economice.	Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii și CJBv.	Trimestrul IV 2023
1.4. Planificarea, organizarea, realizarea și monitorizarea activităților necesare pentru obținerea avizelor/autorizațiilor de securitate la incendiu la nivelul spitalului			
Instalarea de sisteme de detectare, semnalizare, alarmare incendii, cu acoperire totală la Pav. I, II, Anexa II, III și Clădire adm.-Aleea Dealul Spirii nr.12, Corp. A, B, C-A.I. Cuza nr.24, Disp. Bv-Str. Sitei nr. 17	Dir fin-contabil, Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2023
Reabilitare și extindere a infrastructurii electrice la Pav. I, II, III.-Aleea Dealul Spirii nr.12	Dir fin-contabil, Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul I-II 2022
Lucrări de ignifugare a mansardei Căsuță poartă, Corp. A și C Mârzescu și Pav. 1, 2 și 3 Aleea Dealul Spirii nr.12	Dir fin-contabil, Șef Serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul II 2023
Instalarea de aparate detectare semnalizare și alarmare în cazul depășirii concentrației maxime admise de oxigen în atmosferă	Dir fin-contabil, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul III 2023
Montarea de uși rezistente la foc cu mâner antipanică la Corp. A și B Mârzescu.	Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul III 2023
Achiziționare furtun tip C cu țevă refulare tip C pentru Hidranți – 4 buc Corp A, 4 buc Corp B, 1 buc Corp C Mârzescu	Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul III 2023
Scară de incendiu pentru corp A și B Mârzescu	Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2023

Tobias

[Signature]

Plan de intervenție în caz de incendiu pentru corp A, B și C Mârzescu, Dispensar TB Brașov, Pavilion 1, 2, 3, 4, 5 și 6	Dir fin-contabil, Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul III-IV 2023
Lucrări de proiectare și execuție extindere gaze pentru Blocul alimentar	Dir fin-contabil, Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2021
Documentații pentru obținere aviz ISU pentru corp A, B și C Mârzescu, Dispensar TB Brașov, Pavilion 1, 2, și 3, precum și la locația Mihai Viteazu, respectiv: - lucrări de proiectare și montare sisteme de detectare, semnalizare, alarmare incendii - proiect tehnic pentru compartimentare și refacere interioare - servicii de analiză a riscului la securitatea fizică - obținere Autorizații de construcție pentru locația Mârzescu și locația Mihai Viteazu	Dir fin-contabil, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, venituri proprii	Trimestrul IV 2023
Obținere certificat de performanță energetică și raport de audit pentru locația Mihai Viteazu nr. 9	Dir fin-contabil, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, venituri proprii	Trimestrul IV 2023
Instalare sistem de apelare asistență medicală la patul pacientului (tip nurse call) la locația Mârzescu și la locația Mihai Viteazu	Birou achiziții, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, venituri proprii	2022-2023

¹ CD - Comitet Director

² CPIAAM –Coordonator Compartiment prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale

³ MȘS - Medici Șef secție

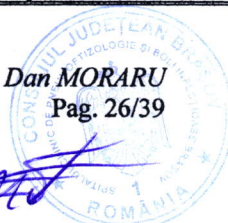
Pentru Obiectivul 2:

Activități	Responsabili	Resurse (previziune bugetară, alte surse)	Termen de finalizare
2.1.Diversificarea serviciilor medicale furnizate de către Spital.			
Furnizarea de servicii de cardiologie prin cabinetul de specialitate din Ambulatoriu.	Manager, CD	Contract CASBv	Trimestrul IV 2019
*Reorganizarea structurii organizatorice prin desemnarea în perioada epidemiei COVID-19 ca Spital Faza II, precum și **reorganizarea ca structură fără	Manager, CD, CPIAAM	Conform BVC	*Trimestrul I 2019 **Trimestrul I 2022

personalitate juridică în cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Braşov a Spitalului Clinic de Boli Infecţioase Braşov; ***înfiinţarea la Ambulatoriu a cab. de recuperare medicală respiratorie postCOVID-19; **** înfiinţarea Secţiei ATI (Anestezie şi Terapie Intensivă), Comp. de Chirurgie Toracică, UTS (Unitate de Transfuzie Sanguină), Comp. Cardiologie, Secţiei de Îngrijiri Paliative, CPU (Compartiment Primire Urgenţe), Ambulatoriu în specialităţile: recuperare, chirurgie toracică, pediatrie şi înfiinţarea unui număr de 8 paturi pentru însoţitori, dintre care 4 paturi pentru secţiile de adulţi şi 4 paturi pentru secţiile de copii.			***Trim. II 2020 ****Trim. IV 2023
Modernizarea şi extinderea infrastructurii precum şi a serviciilor Laboratorului de analize medicale.	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziţii, venituri proprii	Trimestrul IV 2022
Înfiinţarea Centrului Regional de Mucoviscidoză Adulţi la Braşov.	Manager, CD	Contract CASBv	Trimestrul IV 2022
Înfiinţare Laborator de anatomie patologică	Manager, CD	Contract CASBv	Trimestrul IV 2022
Dezvoltarea capacităţii de diagnostic prin modernizarea Sectorului de investigaţii.	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziţii, fonduri CJBv şi venituri proprii	Trimestrul IV 2023
Activităţi de prevenţie tip caravane medicale în localităţile braşovene cu acces dificil la servicii medicale şi incidenţa TB peste media pe judeţ, cu ajutorul unei Unităţi Medicale Mobile.	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziţii, venituri proprii	Permanent, în funcţie de contextul epidemiologic
Activităţi de IEC (informare-educare-comunicare) în unităţile de învăţământ braşovene (municipiul Braşov şi localităţile din judeţ), cu privire la promovarea unui stil de viaţă sănătos: igiena respiraţiei, spălătul pe mâini, etc.	Manager, CD, CPIAAM	Conform BVC, plan anual de achiziţii, venituri proprii, donaţii şi sponsorizări	Semestrial
2.2.Îmbunătăţirea calităţii serviciilor medicale furnizate de către Spital.			
Elaborarea/revizuirea procedurilor operaţionale care se referă la activităţi care au asociate riscuri peste limita de toleranţă.	CD, MŞS, RMC	—	Permanent
Aplicarea şi/sau elaborarea de ghiduri de practică medicală şi protocoale terapeutice pentru DRG-urile tratate în Spital şi adaptate	CD, MŞS, RMC	—	Permanent

Stolob

[Signature]



spitalului, în concordanță cu standardele naționale și europene.			
Respectarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial.	CD, MȘS, RMC	—	Permanent
Instituirea unui plan calendaristic de evaluare independentă și obiectivă a sistemului de control intern deja implementat.	CD, MȘS, RMC	—	Permanent
Respectarea Planului anual epidemiologic, a Planului anual de igienizare precum și a Planului anual de îngrijiri.	CD, MȘS, CPIAAM, RMC	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
Respectarea Planului de control al transmiterii tuberculozei în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	CD, MȘS, Medic coordonator PNPSCT, CPIAAM, RMC	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
Respectarea Planului de control al transmiterii HIV/SIDA în Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	CD, MȘS, Medic coordonator HIV/SIDA, CPIAAM, RMC	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
Recertificarea ISO9001, ISO 14001 și ISO 18001.	CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Conform calendarului de programare
Recertificarea RENAR a Laboratorului de analize medicale.	CD, MȘS LAM	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Conform calendarului de programare
Respectarea și actualizarea Planului strategic anticorupție, adoptat în cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov	CD, MȘS, RMC	—	Permanent
Îmbunătățirea politicilor, procedurilor, măsurilor tehnice și organizatorice aferente prelucrării datelor cu caracter personal.	CD, MȘS, RMC	—	Permanent
Reacreditarea Spitalului de către Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate, inclusiv plata taxei de acreditare.	CD, MȘS, RMC	—	Trimestrul IV 2023
2.3. Susținerea activității de cercetare științifică și a celei educaționale.			
Îmbunătățirea bazei materiale pentru desfășurarea optimă a activităților medicale și de cercetare, în special prin achiziționarea de echipamente de rețea.	Dir fin-contabil, Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent

Telaha

[Signature]

Amenajarea spațiilor de depozitare materiale didactice și vestiare studenți.	Dir fin-contabil, Coordonator administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Trimestrul IV 2020
Promovarea cercetării medicale prin studii clinice, creșterea numărului de articole în publicații de specialitate, colaborări cu Universitatea Transilvania, parteneriate cu organizații similare naționale și internaționale.	Manager, CD, MȘS	Conform BVC, plan anual de achiziții	Permanent
Creșterea calității și performanței actului medical prin implementarea în practica curentă a rezultatelor cercetării.	Manager, CD, MȘS	Conform BVC, plan anual de achiziții	Permanent
Îmbunătățirea activității de îndrumare și coordonare metodologică în cadrul Programului Național de Control al Tuberculozei la nivel județean și în cadrul Laboratorului Regional de Referință pentru județele: Brașov, Covasna, Harghita, Mureș și Sibiu.	Manager, CD, Medic coordonator PNPSCT	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent
Îmbunătățirea activității de îndrumare și coordonare metodologică în cadrul Programului Național de Control al HIV/SIDA la nivel județean.	Manager, CD, Medic coordonator HIV/SIDA	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Permanent

Pentru Obiectivul 3:

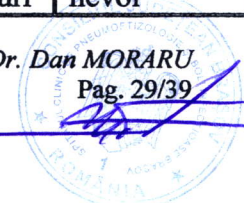
Activități	Responsabili	Resurse (previziune bugetară, alte surse)	Termen de finalizare
3.1. Îmbunătățirea bazei materiale pentru desfășurarea optimă a activităților administrative.			
Reconfigurarea organigramei Spitalului prin înființarea: -unui post șef serviciu administrativ (comp. administrativ și aprovizionare, atelier transport, spălătorie, magazie și bloc alimentar) aflat în subordinea directorului financiar-contabil -unui post de șef birou fin-cont (comp. fin-cont., casierie) aflat în subordinea directorului financiar-contabil -unui post de șef serviciu tehnic și de întreținere (comp. tehnic, echipă muncitori I și echipă muncitori II) aflat în subordinea directorului financiar-contabil -unui post de șef birou RUNOS și șef birou achiziții aflate în subordinea managerului	Manager, CD	—	Trimestrul III 2022

Adalaj

[Signature]

Achiziționarea unei mașini prin programul „Rabla” pentru transport persoane adaptată și pentru perioada epidemiei cu COVID-19	Dir fin-contabil, Coordonator administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2020
Achiziționarea unei mașini prin programul „Rabla” pentru transport alimente pentru secțiile de boli infecțioase înființate prin reorganizare SCBIBv.	Dir fin-contabil, Coordonator administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2020
Achiziționarea de aparate și mobilier necesare Blocului Alimentar: mașini de gătit profesionale tip sobă, cuptor gastronomic electric cu convecție și aburi, hote profesionale cu motor extern, masă de lucru inox, spălător din inox cu cuvă mare și picurător, boiler electric.	Dir fin-contabil, Șef serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2021
Achiziționarea unei centrale termice și lucrări de refacere a instalației de încălzire, inclusiv proiectul de gaz la Corpul C Mârzescu și refacere instalație termică la Dispensarul TB Brașov	Dir fin-contabil, Șef serviciu administrativ Șef birou financiar-contabil	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul II-III 2021
Îmbunătățirea rețelei de telefonie fixă prin achiziționarea unei centrale telefonice performante și achiziționarea de module DISA pentru centrala Panasonică de la locația Mihai Viteazu	Dir fin-contabil, Șef serviciu tehnic	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2022
Refacerea rețelei de internet la Corp A, B și C Mârzescu și achiziționare echipament IT și cu servicii de instalare și configurare server, UPS, NAS, Firewall Fortinet, Rack, licență Microsoft SQL Server 2019 2x2 Core, sistem de arhivare PACS	Dir fin-contabil, Șef Serviciu tehnic și de întreținere	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv	Trimestrul IV 2021- trimestrul IV 2023
Recondiționarea și achiziționarea de mobilier necesar desfășurării activităților personalului administrativ (dulap depozitare, dulap vestiar, birou, masă de lucru, scaune, canapea) și medico-sanitar (dulap dublu depozitare medicamente, troliu pentru materiale și medicamente, masă tratament, paturi spital pentru adulți și copii, dulap medicamente cu seif, dulap dublu depozitare materiale și lenjerie, scaune, bănci de așteptare etc.)	Dir fin-contabil, Șef Serviciu administrativ	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri CJBv, venituri proprii	Permanent, în funcție de nevoi
Achiziționarea de echipamente de rețea-computere, copiatoare, videoproiector, licențe de programe informatice și antivirus,	Dir fin-contabil, Șef	Conform BVC, plan anual de achiziții, fonduri	Permanent, în funcție de nevoi

Tolab



sistem de coduri de bare pentru probele biologice, sistem identificare pacienți, surse neîntreruptibile UPS	Serviciu administrativ	CJBv, venituri proprii	
Creșterea numărului de posturi informatice cu aplicație software specializat în Spital și Dispensare.	Manager, CD, CPIAAM	—	Permanent, în funcție de nevoi
3.2. Dezvoltarea resurselor umane.			
Încheierea contractului colectiv de muncă la nivelul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov.	Manager, CD, Reprezentant Sindicat	—	Trimestrul IV 2022
Întâlniri periodice cu personalul medical pe pavilioane și dispensare pentru ca atribuțiile și responsabilitățile individuale să fie cunoscute și respectate la fiecare nivel.	Manager, CD	—	Lunar
Colectarea de informații (feed-back) de la personal prin chestionarele de satisfacție completate și aplicarea de măsuri de îmbunătățire a serviciilor oferite.	CD, MȘS	—	Trimestrial
Instruirea periodică a personalului cu privire la aplicația informatică a Spitalului.	CD, MȘS	—	Semestrial
Cursuri periodice de pregătire profesională a salariaților.	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Anual
Susținerea creșterii numărului de participări la sesiuni științifice, seminarii, conferințe, congrese, manifestări științifice cu participare națională și internațională.	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Anual
Stimularea pregătirii postuniversitare a medicilor specialiști și primari din cadrul Spitalului prin sprijinirea obținerii de competențe și supraspecializări.	Manager, CD	—	Anual
Abonamente la baze de date și la reviste științifice medicale naționale, internaționale și on-line.	Manager, CD	Conform BVC, plan anual de achiziții, venituri proprii	Anual
Îmbunătățirea comunicării atât între angajați din cadrul Spitalului și Dispensare, cât și cu mediul extern.	Manager, CD, MȘS	—	Permanent
Urmărirea aplicării Codului de conduită aprobat la nivelul Spitalului și respectarea eticii și deontologiei profesionale de către personalul angajat al Spitalului, atât în raport cu pacienții cât și în relațiile dintre aceștia.	Manager, CD, MȘS	—	Permanent
3.3. Îmbunătățirea finanțării Spitalului.			
Fundamentarea propunerilor de buget inițial la nivelul capacității funcționale a spitalului.	Manager, CD, MȘS	—	Permanent

Teles

[Signature]

Analizarea periodică a veniturilor realizate, în raport cu cheltuielile efectuate.	CD, MŞS	—	Trimestrial
Implementarea unei metodologii de monitorizare a costurilor serviciilor.	Dir fin-contabil	—	Permanent
Creşterea capacităţii de control a costurilor.	CD, MŞS	—	Permanent
Creşterea resurselor financiare prin contractarea de servicii medicale solicitate de populaţie.	Manager,CD, MŞS	Contract CASBv	Permanent
Implementarea unui sistem de înregistrare a cheltuielilor pe fiecare centru de cost raportat la activităţile care generează cheltuieli.	Dir fin-contabil	—	Permanent

Pentru Obiectivul 4:

Activităţi	Responsabili	Resurse (previziune bugetară, alte surse)	Termen de finalizare
4.1.Promovarea imaginii instituţionale a Spitalului.			
Modernizarea site-ului Spitalului, cuprinzând informaţiile de interes public într-o formă cât mai accesibilă.	CD, Responsabil site	—	Trimestrul IV 2019
Înfiinţarea Asociaţiei RESPIR care să vină în sprijinul dezvoltării spitalului şi implicit a serviciilor furnizate de către Spital de care beneficiază populaţia.	CD	—	Trimestrul I 2020
Apariţii în mass-media prilejuite de evenimente precum Ziua mondială de luptă împotriva tuberculozei, Ziua mondială de luptă împotriva HIV/SIDA, Ziua mondială împotriva fumatului, Ziua mondială a BPOC, Ziua mondială a sănătăţii, etc.	Manager	Conform BVC, plan anual de achiziţii, venituri proprii, donaţii, sponsorizări	Semestrial
Realizarea de materiale de prezentare a Spitalului pe suport de hârtie şi PVC–pliante, afişe, broşuri, bannere.	Manager, CD,	Conform BVC, plan anual de achiziţii, venituri proprii, donaţii, sponsorizări	Anual
4.2.Încheierea de parteneriate cu mediul extern şi dezvoltarea celor existente.			
Contract de colaborare cu Inspectoratul Şcolar Judeţean cu privire la efectuarea de Campanii de promovare şi menţinere a sănătăţii în grădiniţele, şcolile şi liceele din judeţul Braşov.	CD	—	Trimestrul IV 2019
Încheierea de parteneriate şi acorduri de colaborare cu alte spitale locale şi judeţene (din judeţul nostru şi din alte judeţe), cu autorităţile administrativ-teritoriale, instituţii din domeniu şi nu numai, precum şi	CD	—	Permanent

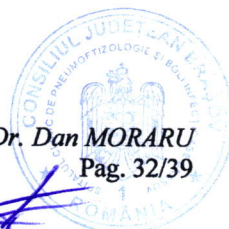
Colob

[Signature]

organizații nonguvernamentale, pentru cooptarea în activități de prevenție, activități medicale comune, de îngrijire a pacienților la domiciliu, sprijinirea activității Spitalului, schimburi de experiență, ș.a.			
Promovarea și susținerea activităților de voluntariat.	Manager, CD, MȘS		Permanent
Contracte de colaborare privind activitatea de învățământ medical cu studenți și rezidenți, proiecte de cercetare științifico-medicală, în principal cu Universitatea Transilvania din Brașov, Facultatea de Medicină Generală și instituțiile de profil din țară și străinătate.	CD	—	Anual

Teles

mt



D) GRAFIC GANTT - ÎNCADRAREA ÎN TIMP

Activitatea	Luna calendaristică								Luna calendaristică								Responsabili
	2019				2020				2021				2022				
	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	
Obiectiv1 - Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii Spitalului pentru realizarea unui mediu de asistență medicală de calitate.																	
1.1. Schimbarea locașiei Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Brașov.																	Manager, CD ¹ , CPIAAM ² , MȘS ³
1.2. Dotarea cu aparatură medicală și echipamente medicale de înaltă performanță.																	Dir fin-contabil, Birou achiziții
1.3. Îmbunătățirea condițiilor pentru pacienții internați.																	Manager, Dir fin-contabil, CPIAAM, Birou achiziții, Șef serviciu tehnic
Obiectiv 2 - Creșterea satisfacției pacienților și vizitatorilor prin serviciile medicale furnizate de către Spital.																	
2.1. Diversificarea serviciilor medicale furnizate de către Spital.																	Manager, CD, CPIAAM
2.2. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate de către Spital.																	Manager, CD, MȘS, RMC ⁴
2.3.Susținerea activității de cercetare științifică și a celei educaționale																	Manager, CD, Medic coordonator PNPST și HIV/SIDA, Șef serv tehnic
Obiectiv 3 - Dezvoltarea performanțelor profesionale ale angajaților și a condițiilor de lucru ale acestora, pentru atingerea obiectivelor Spitalului.																	
3.1. Îmbunătățirea bazei materiale pentru desfășurarea optimă a activităților administrative.																	Manager, CD, MȘS, Șef serv. tehnic, CPIAAM
3.2. Dezvoltarea resurselor umane.																	Manager,CD, MȘS
3.3. Îmbunătățirea finanțării Spitalului.																	Manager,CD, MȘS
Obiectiv 4 - Dezvoltarea colaborării cu comunitatea pentru promovarea și menținerea sănătății, precum și îmbunătățirea stării de sănătate a populației.																	
4.1. Promovarea imaginii instituționale a Spitalului.																	Manager, CD
4.2.Încheierea de parteneriate cu mediul extern și dezvoltarea celor existente.																	Manager, CD, MȘS

¹ CD - Comitet Director

² CPIAAM –Coordonator Compartiment prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale

³ MȘS - Medici Șef secție

⁴ RMC –Responsabil managementul calității

E) Rezultate așteptate:

Imediate:

- documentația necesară schimbării sediului Spitalului întocmită;
- lista de investiții din fondurile Consiliului Județean Brașov aprobată;
- lista de investiții din fondurile Ministerului Sănătății aprobată;
- scoaterea la concurs a postului vacant de medic cardiolog de la Ambulatoriu integrat al Spitalului;
- înscrierea medicului pneumolog care îngrijește pacienții adulți cu fibroză chistică la cursul necesar pentru obținerea atestatului în Managementul general, clinic și terapeutic al tulburărilor respiratorii-Ventilație non-invazivă.

Pe termen mediu și lung:

- aprobarea schimbării sediului Spitalului și a structurii organizatorice;
- noua clădire a Spitalului amenajată și funcțională;
- achiziționarea echipamentelor medicale și a unității medicale mobile;
- modernizarea infrastructurii Spitalului și standarde de funcționare îndeplinite;
- dezvoltarea unui mediu de asistență medicală de calitate și, implicit, obținerea reacreditării Spitalului și menținerea clasificării în funcție de competență;
- accesul mai facil al asiguraților la serviciile medicale furnizate și creșterea satisfacției pacienților și aparținătorilor acestora;
- creșterea satisfacției personalului angajat datorită îmbunătățirii condițiilor de muncă și posibilitatea acordării la timp a zilelor libere, corespunzătoare orelor suplimentare;
- reducerea costului mediu cu utilitățile/lună din total cheltuieli;
- reducerea cheltuielilor indirecte (combustibil, reparații curente) din total cheltuieli;
- creșterea veniturilor suplimentare la bugetul Spitalului prin creșterea cererii de furnizare de servicii de spitalizare de zi și a unor contracte noi de furnizare de servicii medicale: cardiologie, radiologie și imagistică medicală, bronhoscopie, analize medicale, îngrijiri la domiciliu ș.a.
- diversificarea serviciilor medicale furnizate de Spital, care răspund nevoilor populației;
- îmbunătățirea indicatorilor de activitate ai Spitalului;
- crearea condițiilor necesare pentru dezvoltarea Spitalului.

F) Riscuri posibile

Riscuri identificate în cursul derulării planului de dezvoltare:

- riscul de a nu fi completă documentația specifică fiecărui obiectiv de investiții;
- riscul de a nu fi aprobate în totalitate fondurile solicitate la Consiliul Județean Brașov și Ministerul Sănătății;
- riscul de a fi depășite posibilitățile financiare proprii ale Spitalului, din cauza neîndeplinirii indicatorilor de activitate;
- riscul de a nu avea încadrat personal calificat pentru anumite activități specifice în vederea îndeplinirii obiectivelor propuse;
- riscul și consecințele aferente unor soluții tehnice greșite sau neadaptate;
- riscul ca pe parcursul derulării planului să apară întârzieri și/sau alte dificultăți în obținerea tuturor avizelor, acordurilor, permiselor și a autorizațiilor necesare pentru derularea activităților;
- riscul privind întârzierea lucrărilor de către personalul implicat în realizarea planului.

G) Indicatori-evaluare, monitorizare

Pentru realizarea obiectivelor propuse, evaluarea indicatorilor se va face lunar și se va urmări permanent ca activitatea medicală a Spitalului să nu fie afectată, monitorizându-se următorii indicatori:

Plan de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, Dr. Dan MORARU

Pag. 34/39

Tarabucă

[Signature]



Pentru Obiectivul 1:

Indicator	Valoare actuală	Valoare estimată
Indicatori de structură:		
Nr. rezerve cu câte un pat în secțiile Spitalului	-	8
Nr. paturi pentru însoțitori	-	8
Nr. cabinete consultații anterior mutării și în urma mutării	7	9
Indicatori de proces:		
Nr. documente aprobate/total documente elaborate	-	100%
Nr. de măsuri îndeplinite de persoana desemnată/lună din total măsuri de îndeplinit	-	100%
Nr. echipamente medicale achiziționate	-	100%
Nr. echipamente mutate/lună	-	100%
Nr. secții/compartimente mutate/lună	-	100%
Nr. apariții în presă/trimestru	-	1
Indicatori de rezultat:		
Nr. spații amenajate	-	100%
Costul mediu cu utilitățile și chiria/lună din total cheltuieli	4,5%	1,5%
Gradul de satisfacție al pacienților internați, anterior mutării Spitalului și în urma mutării Spitalului	36% foarte satisfăcuți, 60% satisfăcuți	80% foarte satisfăcuți, 20% satisfăcuți
Gradul de satisfacție al personalului Spitalului, anterior mutării și în urma mutării	15% foarte satisfăcuți, 40% satisfăcuți	60% foarte satisfăcuți, 40% satisfăcuți

Pentru Obiectivul 2:

Indicator	Valoare actuală	Valoare estimată
Indicatori de structură:		
Secția ATI, Comp. Chirurgie Toracică, Comp. cardiologie, Serviciu de anatomie patologică, Secția Îngrijiri Paliative, UTS și CPU, prevăzute în structura organizatorică a Spitalului și funcționale	-	100%
Cabinet de cardiologie funcțional în Ambulatoriu	-	1
Centru de mucoviscidoză adulți înființat	-	1
Structuri/secții/comp. prin reorganizare SCBIBv. aprobate în structura organizatorică a Spitalului și funcționale	-	100%

Indicatori de proces:		
Nr. documente aprobate/total documente elaborate	-	100%
Nr. proceduri operaționale revizuite/lună	4/trimestru	100%
Nr. de măsuri îndeplinite de persoana desemnată/lună din total măsuri de îndeplinit	-	100%
Nr. echipamente medicale achiziționate	-	100%
Nr. echipamente medicale instalate/lună	-	100%
Indicatori de rezultat:		
Servicii medicale înființate	-	100%
Nr. mediu de consultații de cardiologie în alte unități sanitare/lună	7	1
Gradul de satisfacție al pacienților internați, anterior planului de dezvoltare și în urma implementării planului de dezvoltare	65% foarte satisfăcuți, 33% satisfăcuți	95% foarte satisfăcuți, 5% satisfăcuți

Pentru Obiectivul 3:

Indicator	Valoare actuală	Valoare estimată
Indicatori de structură:		
Serviciu administrativ-aprovizionare prevăzut în organigrama Spitalului și funcțional	-	1
Centrală telefonică automatizată și rețea de telefonie și internet refăcută	-	1
Indicatori de proces:		
Nr. documente aprobate/total documente elaborate	-	100%
Nr. de măsuri îndeplinite de persoana desemnată/lună din total măsuri de îndeplinit	-	100%
Nr. echipamente achiziționate	-	100%
Nr. cursuri de perfecționare suportate de angajator/an	-	4
Nr. angajați participanți la cursuri de perfecționare/an	50	90
Indicatori de rezultat:		
Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	60%	93%
Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	21%	23%
Gradul de satisfacție al personalului, anterior planului de dezvoltare și în urma implementării planului de dezvoltare	50% foarte satisfăcuți, 33% satisfăcuți	90% foarte satisfăcuți, 5% satisfăcuți

Toboly

[Signature]



Pentru Obiectivul 4:

Indicator	Valoare actuală	Valoare estimată
Indicatori de structură:		
Înființarea unei asociații a Spitalului.	-	1
Modernizarea site-ului Spitalului.	-	1
Indicatori de proces:		
Nr. materiale de prezentare realizate/total materiale de prezentare elaborate	-	100%
Nr. de măsuri îndeplinite de persoana desemnată/lună din total măsuri de îndeplinit	-	100%
Nr. apariții în presă/trimestru	-	1
Indicatori de rezultat:		
Nr. de contracte de colaborare încheiate cu spitale din Brașov /Nr. total spitale din Brașov	25%	100%
Nr. pliante, broșuri și evenimente realizate/an	1	3
Nr. acorduri de colaborare aprobate/nr. total acorduri de colaborare propuse spre semnare/an	2	5

H) Legislație relevantă

- Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr. 914/2006 (*actualizat*) pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Legea nr. 185/2017 privind asigurarea calității în sistemul de sănătate, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MS nr. 6/2018 privind modificarea și completarea Ordinului MS nr. 1171/2015 pentru aprobarea Ghidului metodologic de implementare a Programului național de prevenire, supraveghere și control al tuberculozei;
- Ordinul nr.1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea drepturilor pacientului nr. 46/2003, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr. 1410/ 2016 privind aprobarea Normelor de aplicare a Legii drepturilor pacientului nr. 46/2003, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea de Guvern nr.140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr.397/2018 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2018 a Hotărârii Guvernului nr. 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019, cu modificările și completările ulterioare;

- Hotărârea de Guvern nr. 155/2017 privind aprobarea programelor naționale de sănătate pentru anii 2017 și 2018, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr. 377/2017 privind aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate publică pentru anii 2017 și 2018, cu modificările și completările ulterioare;
- Normele metodologice din 7 mai 2018 privind înființarea, organizarea și funcționarea cabinetelor și unităților medicale mobile aprobate prin Ordinul M.S. nr. 606/2018;
- Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea de Guvern nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MS nr. 434/2021 privind aprobarea Planului de măsuri pentru organizarea spitalelor și a unităților de dializa în contextul pandemiei de COVID-19 și a listei spitalelor și unităților de dializa care asigură asistența medicală pentru pacienți, cazuri confirmate și suspecte de COVID-19, conform clasificării spitalelor în 3 niveluri de competență, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 136/18.07.2020 privind instituirea unor măsuri în domeniul sănătății publice în situații de risc epidemiologic și biologic.

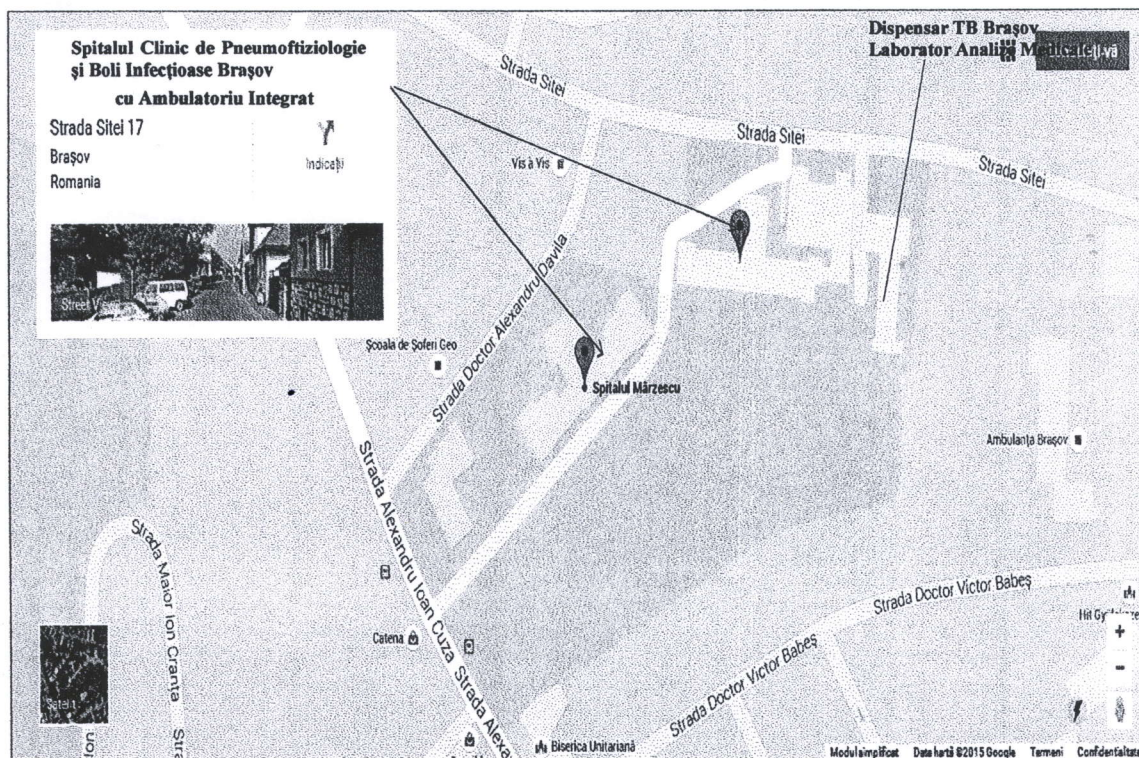
Manager
Dr. Dan MORARU



Lebes

Anexa nr. 1

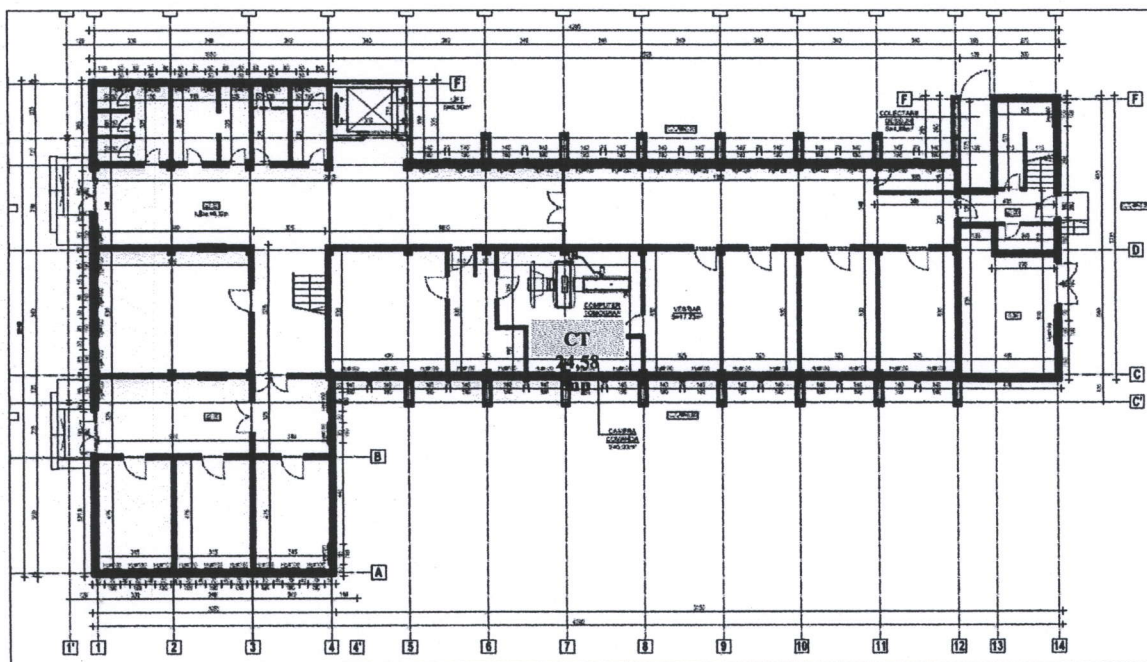
Propunere - noua locație a Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov



* Sursa: Google Maps

Anexa nr. 2

**Propunere amplasare Computer Tomograf
(Parter Dispensar TB Brașov)**



*SCARA

1:100

Plan de dezvoltare al Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie și Boli Infecțioase Brașov, Dr. Dan MORARU

Pag. 39/39

Tobez

