



**GRILA DE PUNCTARE  
A PROIECTULUI DE MANAGEMENT**  
*pentru organizarea concursului/examenului de ocupare a funcției de  
ȘEF LABORATOR DE ANALIZE MEDICALE*

|   | Punctaj maxim |
|---|---------------|
| <b>A. Descrierea situației actuale a spitalului:</b>                          | <b>8</b>      |
| <b>A.1.</b>   |               |
| • Tipul și profilul secției   | 1             |
| • Caracteristici relevante ale populației deservite                           | 1             |
| • Structura secției   | 1             |
| <b>A.2.</b>   |               |
| • Resursele umane   | 1,5           |
| <b>A.3.</b>   |               |
| • Activitatea secției   | 1,5           |
| • Situația dotării (numai ce considerați relevant pentru analiza de situație) | 1             |
| • Situația financiară   | 1             |
| <b>B. Analiza SWOT a secției</b>  | <b>4</b>      |
| <b>C. Identificarea problemelor critice</b>                                   | <b>4</b>      |
| <b>D. Selecționarea unei probleme critice</b>                                 | <b>4</b>      |
| <b>E. Dezvoltarea proiectului pe problema prioritară:</b>                     |               |
| - scop  | 8             |
| - obiective   | 8             |
| - definire activități   | 8             |
| - încadrare în timp – grafic GANTT  | 8             |
| - monitorizarea indicatorilor   | 8             |
| <b>F. Rezultatele implementării proiectului:</b>                              |               |
| - rezultate așteptate, pe obiective   | 8             |
| - beneficii ale pacienților   | 9             |
| - beneficii ale secției   | 9             |
| - beneficii asupra comunității  | 9             |
| <b>G. Redactarea și aspectul general al proiectului:</b>                      |               |
| - scris cu font 14  | 2             |
| - distanța dintre rânduri este 1,5  | 1             |
| - numărul de pagini este maxim 10   | 2             |
| <b>TOTAL:</b>   | <b>100</b>    |

COMISIA DE CONCURS:

Manager

Dr. Dan MORARU