



STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

Elementele care trebuie abordate:

A. Scurtă prezentare și analiză de situație:

- Tipul și profilul secției
- Caracteristici relevante ale populației deservite
- Structura secției
- Resursele umane
- Activitatea secției
- Situația dotării (numai ce considerați relevant pentru analiza de situație)
- Situația financiară
- Enunțarea principalelor **probleme** ale secției, cu menționarea cauzelor
- Analiza SWOT a secției: analiza mediului *intern* (puncte forte, puncte slabe) și analiza mediului *extern* (oportunități și amenințări).

B. Schița Planului de îmbunătățire

- Scopul planului
- Problema(/le) prioritară abordată
- Obiectivul sau obiectivele vizate, pe fiecare problemă
- Activitățile necesare de desfășurat pentru atingerea fiecărui obiectiv propus, perioada de timp estimată pentru realizarea fiecărei activități - grafic Gantt;
- Rezultatele așteptate, pe obiective
- Indicatorii secției care se vor îmbunătăți prin realizarea propunerilor dvs.

Mențiuni:

- Proiectul de management reflectă modul în care candidatul analizează și propune soluții de rezolvare a temei date.
- Tema proiectului de management este la alegerea candidatului, se realizează individual de către acesta și se dezvoltă într-un volum de maximum 8-10 pagini, tehnoredactate pe calculator cu caracter Arial, font de 14, distanța între rânduri de 1,5.
- La cererea candidaților, Spitalul de Pneumoftiziologie Brașov are obligația să pună la dispoziția acestora, în maximum 3 zile de la data solicitării, copii ale bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, structura organizatorică aprobată și structura de personal a unității sanitare, aflate în vigoare la data solicitării.
- Planul poate conține măsuri de îmbunătățire pentru una sau două probleme identificate, în mod realist.
- Urmăriți conexiunea logică dintre problema identificată și obiectivele, respectiv activitățile propuse, rezultatele așteptate.
- Vă rugăm nu atașați anexe cu organigrame, bugete, bilanțuri, rapoarte etc. Este necesar să prezentați doar *informațiile privind secția relevante proiectului*, conform instrucțiunilor.